



Периодическое печатное издание-муниципальная газета  
«Русса-Информ» Старорусского муниципального района

Подписано  
в печать **Л.Н.Бобрукевич**

**24.04.2025 № 17**

Учредитель газеты:  
Администрация  
Старорусского  
муниципального района

Российская Федерация  
Новгородская область

ДУМА СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
**Р Е Ш Е Н И Е**

**О внесении изменения в Стратегию социально-экономического  
развития Старорусского муниципального района до 2030 года**

принято Думой Старорусского муниципального района 24.04.2025

В соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 года №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», Дума Старорусского муниципального района **РЕШИЛА**:

1. Внести изменение в Стратегию социально-экономического развития Старорусского муниципального района до 2030 года, утверждённую решением Думы Старорусского муниципального района от 28.11.2016 № 168, изложив в прилагаемой редакции.
2. Опубликовать настоящее решение в периодическом печатном издании – муниципальной газете «Русса-Информ» Старорусского муниципального района и на официальном сайте Думы Старорусского муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» ([www.dumarussa.ru](http://www.dumarussa.ru)).

**Председатель Думы  
Старорусского муниципального района**

**В.В. Бучацкий**

**Глава муниципального района**

**Е.Л. Комаров**

24.04.2025

№ 51

г. Старая Русса

**Утверждена**  
решением Думы  
Старорусского муниципального района  
от 28.11.2016 №168  
(в редакции решения  
Думы Старорусского муниципального района  
от \_24.04.2025\_ № 51)

**СТРАТЕГИЯ**  
**социально-экономического развития**  
**Старорусского муниципального района до 2030 года**

**ВВЕДЕНИЕ**

Основными целями разработки и реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального района до 2030 года (далее – Стратегия-2030) являются:

- а) сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;
- б) реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;
- в) комфортная и безопасная среда для жизни;
- г) экологическое благополучие;
- д) устойчивая экономика;
- е) цифровая трансформация муниципального управления, экономики и социальной сферы;
- ж) привлечение граждан и их объединений к решению задач по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей;
- з) формирование благоприятных условий социально-экономического развития на долгосрочную перспективу.

Основополагающими принципами формирования Стратегии-2030 являются:

- эффективное использование трудовых, материальных и финансовых ресурсов;
- реализация принципа государственно-частного партнёрства;

укрепление гражданского единства, общероссийской гражданской идентичности и российской самобытности, межнационального и межрегионального согласия на основе объединяющей роли традиционных ценностей;  
обеспечение устойчивого экономического роста, стимулирование развития конкурентного производства;  
преодоление рисков и кризисов, которые могут оказать сдерживающее развитие и ограничить реализацию потенциальных возможностей муниципального района;  
формирование комплексного подхода к решению демографических, миграционных, социальных и экономических вопросов;  
сохранение особой роли муниципального района, как промышленного и культурного центра южного Приильмения;  
социальная ориентированность Стратегии-2030.

Стратегия развития является документом, обеспечивающим регулирование развития муниципального образования, позволяет создавать условия для перспективного развития, помогает принимать текущие решения с учётом стратегических целей.

В Стратегии нашли отражение уже принятые федеральные, областные и муниципальные программы.

### **Миссия**

Старая Русса и Старорусский район – территория привлекательная для бизнеса и инвестиций, санаторно-курортный, оздоровительный и туристический центр с конкурентоспособной и экологически чистой промышленностью.

## **1. Общая характеристика района**

Территория муниципального района составляет 3111,4 км<sup>2</sup>, постоянное население на 1 января 2024 года 37,5 тыс. человек, из них городское - 27,0 тыс. человек, сельское - 10,5 тыс. человек. В состав муниципального района входят: город Старая Русса и 7 сельских поселений. На территории района расположено 289 населённых пунктов.

Центр Старорусского муниципального района - город Старая Русса, один из старейших городов России, в настоящее время третий по величине город в Новгородской области.

## **2. Анализ экономико-географического положения района**

Старорусский район расположен в южной части Новгородской области. Транспортная доступность от районного центра г. Старая Русса до областного центра г. Великого Новгорода составляет 96 км. Муниципальный район граничит с Шимским, Парфинским, Поддорским, Волотовским, Демянским и Маревским муниципальными районами Новгородской области.

Старая Русса - крупный узел шоссейных и железных дорог. Железнодорожные пути связывают город с Москвой и Санкт-Петербургом. Железнодорожная станция 2 класса, имеет 8 приёмо-отправочных путей, асфальтированную пассажирскую

платформу длиной 470 метров, погрузо-разгрузочную платформу длиной 25 метров, имеется контейнерная площадка.

Основными направлениями автомобильных дорог являются: Старая Русса-Локня-Невель, Старая Русса-Белебёлка -Ямно, Яжелбицы-Демянск-Залучье - Старая Русса - Сольцы, Подлитовье -Парфино-Старая Русса.

По территории Старорусского муниципального района проходит 603,5 км автомобильных дорог областного значения.

Общая протяжённость местных автомобильных дорог общего пользования составляет 399,7 км, в том числе с твёрдым покрытием 199 км.

Автомобильный транспорт обеспечивает перевозки пассажиров и грузов на более короткие расстояния, чем железнодорожный.

Старая Русса имеет автобусное сообщение почти со всеми городами области, а также с г. Санкт-Петербург.

В городе Старая Русса находится аэродром, входящий в хозяйственный комплекс АО «123 авиационный ремонтный завод», с твёрдым покрытием взлетно-посадочной полосы.

Климатические и почвенные условия в ближайших окрестностях Старой Руссы более благополучные, чем в северных и восточных районах области, а густая речная сеть обеспечивает хороший естественный дренаж, создавая достаточные условия для развития различных направлений сельскохозяйственного производства.

### **3. Анализ природно-ресурсного потенциала**

Земельные ресурсы района составляют 311,1 тыс. гектаров. По категориям земельный фонд распределяется следующим образом: земли сельскохозяйственного назначения — 92,1 тыс. га (30 %); земли не сельскохозяйственного назначения — 219, тыс. га (70 %), из них лесные площади — 184,5 тыс. га (84 %) и болота — 19,5 тыс. га (9 %); земли запаса — 5,2 (2 %); прочие — 9,8 тыс. га (3 %). В состав земель сельскохозяйственного назначения входят земли сельскохозяйственных предприятий, организаций и граждан. Это связано с проведением земельной реформы и, в частности, с передачей их в ведение сельских органов власти и созданием фонда перераспределения земель.

Наибольшую площадь в районе занимают земли лесного фонда, преобладают леса и кустарники (около 60 %). Это связано с переводом заросших кустарником и мелколесьем сельскохозяйственных угодий в эту категорию учёта. В состав земель запаса включены земли государственного запаса и фонда перераспределения. За счёт этих площадей производится наделение землёй граждан для различных нужд.

Создана и работает система ведения государственной регистрации прав на землю и другое недвижимое имущество и сделок

с ним. Создан государственный кадастр недвижимости, объединяющий данные о земле и другом недвижимом имуществе:

проведено кадастровое зонирование территории в целях присвоения объектам недвижимости уникальных кадастровых номеров;

Основные направления деятельности органов местного самоуправления по развитию рынка земли включают в себя:

развитие рыночного оборота земли, в том числе в комплексе со связанной с ней недвижимостью;

создание инфраструктуры рынка земли и другой недвижимости;

информационное обеспечение земельного рынка, совершенствование земельных платежей.

В соответствии с утверждённым лесохозяйственным регламентом расчётная лесосека (ежегодный допустимый объем изъятия древесины) по району на 2024 и последующие годы составляет 412,0 тыс. куб. метров, в том числе по хвойному хозяйству – 79,9 тыс.куб. метров (19,3 %), по мягколиственному – 332,1 тыс.куб. метров (80,6 %). За последние 2 года в среднем за год заготовка древесины по району составляла: 2023 год -15,8 процентов от расчётной лесосеки, 2024 год -16,3 процентов от расчётной лесосеки.

На территории Старорусского муниципального района имеются месторождения нерудных полезных ископаемых. Разведаны месторождения глинистых пород, необходимы поисково-оценочные работы для определения границ распространения и мощности залежей тугоплавких глин пригодных для широкого ассортимента керамических изделий. Имеются также запасы карбонатных пород и перспективные для разработки месторождения торфа. Однако степень использования разведанных запасов минерального сырья низкая. Практически вся территория района перспективна для нахождения минерализованных и минеральных вод.

Старорусский район знаменит своим курортом, основанным в 1828 году. На курорте используются 2 типа вод: высокоминерализованные бромно-хлоридные (используемые для ванн и грязеобразования), кальциево-натриевые и мало-среднеминерализованные хлоридные натриево-кальциево-магниевые и хлоридные кальциево-магниевые-натриевые лечебные питьевые воды. Их эксплуатация осуществляется в режиме самоизлива. Недалеко от минеральных источников находятся озёра с целебными иловыми грязями, которые содержат сероводород, железо и минеральные соли. Исследованные запасы минеральных вод составляют 22,8 тыс.куб.метров/сутки, запасы лечебных грязей – 26,2 тыс.куб. метров. На протяжении последних лет курорт все успешнее продвигается на рынке санаторно-курортных услуг.

Практически вся территория Старорусского района перспективна для нахождения минерализованных и минеральных вод. Концепция развития города как города-курорта подразумевает строительство нескольких санаториев на имеющихся

инвестиционных площадках: по ул. Минеральная (31,4 га), за территорией Курорта «Старая Русса» и у «Царицынского источника» (12 га) в юго-западной части города, где ранее находились солеваренный завод и варницы.

#### **4. Анализ демографической ситуации и трудовые ресурсы**

Население муниципального района на 1 января 2024 года составляет 37508 человек. По численности населения район занимает 3-е место среди муниципальных районов Новгородской области.

Основная доля населения муниципального района (71,8%) проживает в городе Старая Русса.

Плотность сельского населения увеличивается вблизи города и основных транспортных коридоров. Там же концентрируется большая часть всех сельских поселений.

Анализ естественного движения населения показывает, что число умерших более чем в 3 раза превышает количество родившихся. (Приложение 3).

Сокращение уровня смертности населения является важнейшей задачей демографической политики. Приоритетными направлениями деятельности на ближайшую и среднесрочную перспективу будут:

- пропаганда здорового образа жизни;
- создание условий негативного отношения к употреблению спиртных напитков;
- укрепление материально-спортивной базы за счёт модернизации имеющихся и создания новых спортивных объектов;
- удовлетворение спроса населения на физкультурно-спортивные услуги;
- совершенствование информационно-пропагандистского обеспечения физической культуры;
- создание условий для вовлечения людей с ограниченными возможностями в занятия физической культурой, спортом.

Главным последствием демографических процессов в прогнозный период наряду с сокращением численности населения станет его дальнейшее старение. В районе продолжится рост доли населения в возрасте 60 лет и старше.

В результате анализа демографической ситуации муниципального района выявляются следующие проблемы:

- снижение численности населения района;
- высокий уровень смертности;
- превышение смертности над рождаемостью;
- отток населения района в другие регионы;
- низкая доля населения в трудоспособном возрасте;

высокий уровень населения пенсионного и предпенсионного возраста.

Стимулирование притока трудоспособных мигрантов на территорию муниципального района может стать одним из вариантов противостояния демографическому кризису и улучшению ситуации в кадровом обеспечении промышленности, сельского хозяйства и других отраслей.

В этом направлении необходимо проведение разъяснительной работы по привлекательности муниципального района для развития малого и среднего бизнеса, ведения фермерского хозяйства, комфортного проживания в условиях благоприятной экологии:

- с выпускниками школ, средних специальных учебных заведений по их трудоустройству в организации муниципального района;
- с переселенцами из районов Крайнего Севера, Санкт-Петербурга, военнослужащими, уволенными из рядов вооруженных сил Российской Федерации, бывших работников силовых структур с целью их дальнейшей миграции в район.

## **5. Экологическая составляющая стратегического развития**

Необходимость рассмотрения показателей качества окружающей среды обусловлена тем, что в настоящее время большинство жителей города Старая Русса видят миссию города как города-курорта. Муниципальное образование должно иметь положительный имидж и быть экологически благоприятной территорией.

Основными показателями (индикаторами) достижения цели являются:

- наличие муниципальной экологической политики;
- сохранение чистоты поверхностных вод;
- сохранение качества подземных, особенно минеральных вод;
- обеспечение устойчивого водоснабжения населения;
- сохранение чистоты атмосферного воздуха;
- экологические ГИС (геоинформационные системы).

### **1. Экологическая экспертиза**

При рассмотрении проектов, связанных с размещением производств, технологические циклы которых подразумевают сбросы (выбросы), загрязнение окружающей среды, необходимо проводить обязательную экологическую экспертизу и размещать данные объекты максимально исключая их влияние.

## 2. Экологический аудит

В соответствии с международными стандартами качества и реализацией миссии города, как города-курорта необходимо проведение регулярного экологического аудита по следующим направлениям:

- обзор состояния окружающей среды - описание и анализ имеющегося состояния окружающей среды с использованием уже существующей информации. Центральными областями являются ресурсы и качество вод, качество воздуха, твердые отходы и заражение почв и т.д.

## 3. Экологический компонент информационной системы

Информационные системы должны стать необходимым и регулярно обновляющимся компонентом информационного обеспечения стратегического развития Старой Руссы по следующим показателям:

- использование сырой воды из поверхностных источников;
- выбросы в атмосферу от стационарных источников;
- объемы образования промышленных отходов;
- эффективность работы газоочистного оборудования;
- сброс сточных вод и загрязняющих веществ предприятиями в бассейны рек района.

Эта информация может быть использована в дальнейшем при проведении работ по районированию территории, при расчёте налогов на землю, выплат в экологические фонды, вычислении допустимых объёмов лесо- и водопользования, разработке туристических маршрутов и т.д.

## **6. Анализ потенциала сложившейся структуры экономики муниципального района**

Экономика Старорусского муниципального района за годы рыночных преобразований превратилась в многоукладную при значительной роли частного сектора не только по числу предприятий, но и по объёмам производства товаров и услуг. Помимо частной формы собственности в районе представлены организации государственной, муниципальной, иностранной, смешанной и других форм собственности.

Общее число предприятий и организаций, включая фермерские (крестьянские) хозяйства, по данным Статистического регистра хозяйствующих субъектов (Статрегистр Росстата) на начало 2025 года, составляет 375 единиц в том числе 6 – крупных и средних предприятий.

Основу экономического потенциала муниципального района составляют промышленность, сельское хозяйство, туризм, оптовая и розничная торговля. (Приложение 2).

Обрабатывающая промышленность даёт основную долю налоговых поступлений в местный бюджет и является базовой отраслью и фундаментом экономики района. На территории города Старая Русса сосредоточены предприятия машиностроения и пищевой промышленности.

### **7. Бюджетная политика и бюджетный прогноз**

В качестве приоритетов налоговой и бюджетной политики Старорусского муниципального района определены инвестиции в человеческий капитал и прогресс в повышении качества жизни, создание максимально комфортной конкурентной среды.

Главной целью бюджетной политики Старорусского муниципального района является содействие социальному и экономическому развитию территории, повышение эффективности и результативности бюджетных расходов, наиболее полное удовлетворение спроса населения на муниципальные услуги, повышение качества этих услуг.

Основной задачей бюджетной политики Старорусского муниципального района является финансовое обеспечение исполнения муниципальных обязательств и общенациональных приоритетов, в том числе:

- реализация положений Указов Президента Российской Федерации;
- безусловное исполнение действующих обязательств;
- обеспечение сбалансированности бюджета Старорусского муниципального района;
- повышение эффективности управления доходами бюджета Старорусского муниципального района и бюджетов поселений;
- повышение эффективности бюджетных расходов;
- повышение эффективности системы муниципального финансового контроля;
- развитие программно-целевого планирования;
- обеспечение открытости и прозрачности муниципальных финансов Старорусского муниципального района;
- реализация задач приоритетных национальных проектов, муниципальных программ Старорусского муниципального района;
- реализация комплекса мероприятий по совершенствованию межбюджетных отношений;
- совершенствование системы управления муниципальным долгом.

В качестве главной цели налоговой политики Старорусского муниципального района определено обеспечение потребностей бюджета Старорусского муниципального района за счет увеличения налоговой базы и гарантированное поступления доходов бюджета.

Доходы бюджета Старорусского муниципального района будут формироваться в соответствии с налоговым и бюджетным законодательством Российской Федерации и Старорусского муниципального района, а также с учётом макроэкономических показателей, влияющих на поступление доходов: прибыли прибыльных предприятий, заработной платы, инфляции и др.

При этом основной задачей является наращивание доходной базы за счёт проведения анализа использования и эффективности применения налоговых льгот и преференций, предоставленных нормативными правовыми актами органов местного самоуправления Старорусского муниципального района, степени их влияния на развитие экономики района и оптимизации недостаточно эффективных налоговых льгот. В последующем введение новых льгот должно осуществляться на временной основе, а решение об их пролонгации приниматься по результатам оценки их эффективности.

Бюджетный прогноз на долгосрочный период (далее бюджетный прогноз) включает следующие разделы:

основные итоги социально-экономического развития Старорусского муниципального района и итоги исполнения консолидированного бюджета, бюджетов Старорусского муниципального района и муниципального образования город Старая Русса;

текущие характеристики социально-экономического развития Старорусского муниципального района, консолидированного бюджета, бюджетов Старорусского муниципального района и города Старая Русса;

основные подходы к формированию налоговой, бюджетной и долговой политики Старорусского муниципального района и долгосрочный период;

прогноз основных характеристик консолидированного бюджета, бюджетов Старорусского муниципального района и города Старая Русса.

Бюджетный прогноз содержит:

основные показатели прогноза социально-экономического развития муниципального образования Старорусский муниципальный район и города Старая Русса на долгосрочный период;

основные показатели консолидированного бюджета, бюджетов Старорусского муниципального района и муниципального образования город Старая Русса на долгосрочный период;

показатели обеспечения муниципальных программ Старорусского муниципального района и муниципального образования город Старая Русса.

## **8. Приоритетные направления деятельности органов местного самоуправления**

Деятельность органов местного самоуправления необходимо строить на основе государственно-частного партнёрства. Предметами общих интересов при этом являются:

- развитие перерабатывающей промышленности;
- развитие агропромышленного комплекса;
- развитие туристического кластера.

Приоритетными направлениями деятельности Администрации муниципального района в рамках реализации Стратегии социально-экономического развития являются:

- разработка и выполнение программ и планов реализации Стратегии – 2030, мониторинг достижения целевых индикативных показателей; (Приложение 4)
- разработка и выполнение комплекса мер по преодолению кризисной демографической ситуации;
- стимулирование развития агропромышленного комплекса и малого предпринимательства;
- выполнение комплекса мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности района;
- стимулирование развития территориально-производственных кластеров, ориентированных на высокотехнологичные производства и на глубокую переработку сырья;
- выполнение комплекса мероприятий по созданию туристско-рекреационных зон с высоким уровнем оказания услуг на территории с уникальными природно-климатическими условиями, концентрацией объектов культурного наследия, потенциалом традиционной народной культуры;
- объединение усилий организаций на воспитание молодого патриотически-настроенного поколения.

Важнейшим направлением деятельности органов местного самоуправления является создание финансово – экономических условий для реализации в полном объеме полномочий по решению вопросов местного значения и достижения целевых показателей. (Приложение 1).

В 2019-2024 годах реализован ряд проектов инициированных в ходе проведения стратегических сессий в 2019 году и направленные на улучшение социально-экономической ситуации в муниципальном районе с учётом близлежащих территорий Волотовского, Парфинского, Поддорского и Холмского муниципальных округов (ранее районов).

Кластерные проекты касались различных сфер деятельности: культуры, туризма, спорта, сельского хозяйства, промышленности, бизнеса, дорожного и транспортного хозяйства, развития инициативы и гражданской активности населения, здравоохранения, образования, экологии, благоустройства населённых пунктов.

Ярким примером стала реализация проекта «Мой дом здесь».

Целью проекта стало обучение 12 студентов по направлению «Лабораторная диагностика» за счет средств АО «Северо-западный центр доказательной медицины» с условием дальнейшего трудоустройства студентов в Новгородской области.

Это наглядный пример государственно-частного партнёрства, когда бизнес вышел с инициативой, Правительство области поддержало проект, а муниципалитет создал условия для его реализации.

В рамках проекта на территории города Старая Русса был открыт филиал ОГА ПОУ «Боровичский медицинский колледж им. А.А. Кокорина». Муниципалитет способствовал выделению учебного здания, Правительство области выделили средства для ремонта, АО «Северо-западный центр доказательной медицины» предоставил колледжу оборудование в безвозмездное пользование, расходные материалы.

1 июля 2023 года в Администрации муниципального района прошло торжественное вручение дипломов выпускникам программы «Лабораторная диагностика» старорусского филиала ОГАПОУ «Боровичский медицинский колледж им. А. А. Кокорина». Выпуск студентов-лаборантов стал первым для старорусского филиала медицинского колледжа.

В настоящее время в колледже обучаются свыше 200 человек. Помимо направления «Лабораторная диагностика», в образовательной организации также реализуются программы среднего профессионального образования по специальностям «Лечебное дело», «Сестринское дело», «Прикладная эстетика».

Студенты колледжа – представители почти всех районов Новгородской области, а также жители городов Санкт-Петербурга, Пензы, Ленинградской, Мурманской, Тверской, Луганской областей.

Также на территории района реализованы проекты:

«Моя будущая профессия»;

«Мой первый учитель»;

«Я познаю свой край»;

«Арт-кластер Старорусский».

Успешная реализация завершённого в 2021 году проекта «Моя будущая профессия» и действующего проекта «Мой первый учитель» стала базой для разработки приоритетных региональных проектов.

С 2019 года Старорусский муниципальный район участвует в проектах инициативного бюджетирования. В рамках приоритетного регионального проекта "Территориальное общественное самоуправление" (ТОС) на территории муниципального района проведены работы по благоустройству дворовых территорий, доукомплектованы детские площадки, обустроены спортивные площадки, оборудованы зоны отдыха, произведены ремонты в сельских домах культуры, проводилась работа по уничтожению борщевика Сосновского, обустраивались контейнерные площадки и пожарный водоем, был установлен пешеходный мостик.

С 2021 года началась работа с проектом «Дорога к дому». В рамках этого приоритетного регионального проекта произведён ремонт участков автомобильных дорог и дорог общего пользования местного назначения.

С 2023 года принимаем участие в проектах инициативного бюджетирования «ППМИ», «Наш выбор» и «Народный бюджет». В рамках вышеуказанных проектов благоустраивались территории гражданских и воинских захоронений, проводились ремонты в сельских домах культуры, обустраивались детские игровые и волейбольная площадки, были установлены автобусный павильон и фонари уличного освещения, произведён ремонт здания детского сада, обустраивались контейнерные площадки, приобретался и устанавливался информационный знак.

Часть реализованных проектов была инициирована старорусцами, а часть являлась комплексным подходом к благоустройству территорий, что так же получило положительный отклик у жителей.

В 2025-2030 годах продолжится работа с жителями района по участию населения в практиках инициативного бюджетирования: «Народный бюджет», «Наш выбор», «Программа поддержки местных инициатив (ППМИ)», «Территориальное общественное самоуправление (ТОС)», «Дорога к дому».

В 2024 году Старорусский район вошёл в число муниципалитетов Новгородской области по реализации пилотного проекта по повышению рождаемости.

Реализация пилотного проекта позволила усилить развитие территории в плане создания комфортных условий, чтобы молодые люди и семьи принимали важное решение оставаться жить в родном городе и округе, становиться родителями. Целый комплекс факторов влияет на такое решение: рабочие места, достойная заработная плата, развитая инфраструктура, широкий спектр форм досуга, качество медицинских и образовательных услуг, наличие современного комфортного жилья.

Меры поддержки, предусмотренные проектом в виде сертификатов на улучшение жилищных условий, строительство современного многоквартирного дома с благоустроенной территорией, открытие семейного МФЦ и пространств для досуга молодёжи и молодых семей, строительство детских спортивно-игровых площадок в густонаселённых микрорайонах, приобретение новых автобусов с удобными низкопольными площадками для общественного транспорта, открытие новых

автобусных маршрутов, соединяющих наиболее значимые для семей социальные объекты были реализованы, и продолжают действовать в настоящее время.

Результаты пилотного проекта: действуют меры поддержки по предоставлению семьям при рождении первого ребёнка женщинами в возрасте до 29 лет включительно в 2024-2025 годах единовременной выплаты в размере 350 тыс.рублей на улучшение жилищных условий. Также введена дополнительная мера социальной поддержки семей при рождении четвёртого и последующих детей в 2024-2025 годах в виде единовременной выплаты в размере 800 тыс.рублей на улучшение жилищных условий.

В 2024 году вручены 44 сертификата на улучшение жилищных условий в размере 350 тысяч рублей при рождении первого ребёнка мамам до 29 лет и 20 сертификатов в размере на 800 тысяч рублей многодетным семьям при рождении 4-х, 5-х, 6-х, 7-х детей. 26 семей уже воспользовались сертификатами на сумму 15,4 млн.рублей.

Завершено строительство 3 детских спортивно-игровых площадок на общественных пространствах в г. Старая Русса: мкр. д. Дубовицы, мкр. Городок; ул. Некрасоваа (объем финансирования 24,1 млн.рублей).

Завершён капитальный ремонт здания и оснащение многофункционального молодёжного центра в г. Старая Русса (объем финансирования 125,2 млн.рублей).

Завершено строительство 56-квартирного дома по адресу г. Старая Русса, ул. Чапаева, д.2. Застройщик ООО «СК «Возрождение-13». Рядом с домом предусмотрены игровые и спортивные площадки, парковочные места для автомобилей.

Закуплено 8 автобусов для обеспечения перевозок пассажиров в сельской местности, два из которых низкопольные (объем финансирования 40,1 млн.рублей).

## **9. Развитие социальной сферы муниципального района**

### **9.1. Образование**

Система образования Старорусского муниципального района развивается в соответствии с основными приоритетами и перспективами модернизации российского образования, обеспечивает эффективное функционирование и развитие образовательных организаций, повышение их ответственности за конечные результаты образовательной деятельности. (Приложение 2).

На территории муниципального района с 2020 года действуют 8 образовательных организаций, в том числе:

7 школ с шестью филиалами – 4192 учащихся и 2265 воспитанников;

1 центр дополнительного образования детей - 1103 обучающихся. Всего общим образованием охвачено 6457 человек.

Все школы работают в одну смену, системой дошкольного образования охвачено 89 % детей в возрасте от 1 года до 7 лет, при этом доля детей в возрасте от 1 года до 3 лет, получающих дошкольное образование и услугу по присмотру и уходу, составляет 64,75 %, в возрасте от 3 до 7 лет - 100%. Использование электронной записи в детский сад формирует единую муниципальную очередь, что позволяет обеспечивать актуальный спрос населения в предоставлении дошкольных образовательных услуг.

В сентябре 2019 года школы перешли на федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, таким образом, все

школьники обучаются по федеральным государственным образовательным стандартам нового поколения. В школах организовано профильное обучение в 10 – 11 классах, около 25 % детей углублённо изучают отдельные предметы.

На 1 сентября 2024 г. в образовательных организациях района из 3987 обучающихся 380 человек (9,5%) являются обучающимися с ОВЗ и (или) с инвалидностью. По сравнению с 2023 годом (355) годом численность указанных обучающихся увеличилась на 25 человек. На 1 сентября 2024 г. для детей с задержкой психического развития открыто 13 коррекционных классов.

Реализуются мероприятия по обеспечению доступности образования детям с ОВЗ и инвалидностью и включают в себя разработку адаптированного содержания образовательных программ, методическое и организационное сопровождение инклюзивного образования, развитие инфраструктуры образовательных организаций для создания безбарьерной образовательной среды, позволяющей инвалидам и лицам с ОВЗ реализовывать свои образовательные потребности наравне с другими гражданами Российской Федерации.

В образовательных организациях детям с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью обеспечиваются условия доступности зданий в соответствии с требованиями, установленными законодательными и иными нормативными правовыми актами.

Важнейшим показателем качества образования являются результаты государственной итоговой аттестации. Ежегодно выпускники показывают высокие результаты на ЕГЭ, так в 2024 году аттестат о среднем общем образовании получили 148 (100%) выпускников.

16 выпускников получили от 90 до 98 баллов по различным предметам, два выпускника - 100 баллов, 11 выпускников сдали все выбранные ЕГЭ выше 80 баллов.

Количество обучающихся, получивших в 2024 году аттестат о среднем общем образовании с отличием, – 30 человек (16 выпускников получили медали «За особые успехи в учении» I степени, 14 – II степени), что составило 20 процентов от общей численности выпускников.

По результатам ЕГЭ 60 % и более выпускников для дальнейшего обучения поступают в высшие учебные заведения.

Самым главным достижением муниципальной системы образования является преемственность всех уровней образования, сетевое взаимодействие как внутри системы, так и межведомственное взаимодействие со всеми заинтересованными социальными организациями, предприятиями. Основная цель - создание оптимальной образовательной среды для обучения и воспитания гармонично-развитой личности обучающихся независимо от статуса и места жительства.

Все модули муниципальной системы образования интегрированы в единое информационное пространство: учебный центр по допризывной подготовке обучающихся, опорный центр дополнительного образования, Центр по работе с одаренными детьми, Школа лидеров имеют целостную структуру взаимодействия с различными партнёрами от школьного до всероссийского и международного уровней. В муниципальном районе тесно переплетены процессы воспитания, профилактики, дополнительного образования, обучения. Многочисленные победы детей и педагогов в различных конкурсах и олимпиадах свидетельствуют о высокой эффективности системы образования.

Реализуя мероприятия национального проекта «Образование», в школах создано 7 Центров образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» (школы №2,5,8, Гимназия, д. Нагово, д. Сусолово и с. Залучье) и 4 Центра естественно-научной и технологической направленности «Точка Роста» (школы д. Борисово, Большие Боры, Взвяд, в п. Новосельский).

В этих школах, дополнительно, создана цифровая образовательная среда. Школы получили компьютерное оборудование, обновлена информационно-коммуникационная инфраструктура.

В рамках проекта «Модернизация школьных систем образования» проведён капитальный ремонт зданий школ: в 2022 году МАОУСОШ №2 и её филиала в п. Новосельский, в 2023 году двух зданий МАОУСОШ №8 (основное и структурное подразделение) и двух зданий МАОУСШ д. Сусолово. В 2025 году в рамках программы будет отремонтировано здание МАОУСОШ №5, структурное подразделение Гимназии «Школьное отделение №4».

Реализуя мероприятия по исполнению п. п. 2,4,5 Перечня поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию (утв. Президентом Российской Федерации 30 марта 2024 г. № Пр-616) в 2025 году будет проведён капитальный ремонт структурного подразделения Гимназии «Детский сад «Ладушки».

Достижением 2024 года для Старорусского района является открытие Центра цифрового образования «IT-куб». Это мероприятие реализуется в рамках Приоритетного проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование».

С 1 сентября 2024 года в школе №8 и в Гимназии открылись специализированные классы (кружки) в рамках национального пилотного проекта «Беспилотные авиационные системы». Занимаясь по программе дополнительного образования, школьники приобретут навыки сборки и ремонта беспилотных летательных аппаратов, научатся программировать полёты квадрокоптеров.

Благодаря федеральному проекту «Успех каждого ребёнка» национального проекта «Образование» и приоритетному региональному проекту «Наш выбор», школам предоставлена возможность обновить материально-техническую базу для организации занятий физической культурой и спортом. Обустроены спортивные плоскостные площадки на пришкольной территории школ с.Залучье, школы №8. В 2024 году выполнены работы по благоустройству территории стадиона школы в д. Сусолово. Эта работа будет продолжена.

В 2025 году «Умная» спортивная площадка появится на пришкольной территории школы №5.

Результаты учебного года, итоговой аттестации, победы обучающихся в районных, областных олимпиадах, творческих конкурсах, продолжение обучения выпускников являются результатами труда педагогов, коллективов школ.

Сегодня в образовательных организациях Старорусского муниципального района работает 478 (2023 - 479) педагогических работников, из них 262 (2023 -268) учителя, 137 (2023 - 151) воспитателей.

Мы прилагаем все усилия, чтобы в Систему образования вливались новые кадры. Положительный эффект по "вращиванию" молодых специалистов из своих же выпускников даёт разработанная областная и муниципальная система предоставления мер социальной поддержки. Так, 10 молодых специалистов, выпускников организаций высшего и среднего профессионального образования, уже получают ежемесячную выплату в размере 15 тысяч рублей. За молодыми учителями закреплены наставники из числа опытных учителей.

Для привлечения и закрепления специалистов район принимает участие в федеральной программе «Земский учитель». С 2021 года в школах работают 7 учителей, 2 из них трудоустроены с сентября 2024 года.

В настоящее время на педагогических специальностях обучаются 8 студентов НовГУ, заключивших договоры о целевом обучении с школами района. Это будущие учителя математики, русского языка и литературы, истории и биологии. Всем студентам предусмотрена муниципальная ежемесячная стипендия в размере 10 тысяч рублей, 7 из которых выплачиваются из средств бюджета муниципального района.

На базе Старорусского политехнического колледжа реализуется кластерный проект «Мой первый учитель» по подготовке учителей начальных классов и дополнительному профессиональному образованию педагогических кадров. В проекте участвуют 49 студентов, за ними закреплены 26 наставников из числа педагогов школ.

Для дальнейшего развития кадрового потенциала в 2022 году в МАОУ СОШ №8 было открыто новое направление: профильный предпрофессиональный класс - психолого-педагогический, обучение в котором осуществляется, в том числе под руководством преподавателей НовГУ.

Ежегодно старорусские педагоги принимают участие в конкурсах профессионального мастерства, занимают призовые места в областном этапе конкурса. Педагоги ежегодно участвуют и побеждают в областном конкурсе «Лучший учитель», им выплачивается премия из областного или федерального бюджета.

Стратегическими задачами развития системы образования муниципального района к 2030 году являются:

создание к 2030 году условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей;

увеличение к 2030 году доли молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание, не менее чем до 75 процентов;

увеличение к 2030 году доли молодых людей, верящих в возможности самореализации в России, не менее чем до 85 процентов;

увеличение к 2030 году доли молодых людей, вовлечённых в добровольческую и общественную деятельность, не менее чем до 45 процентов;

обеспечение к 2030 году функционирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся;

формирование к 2030 году современной системы профессионального развития педагогических работников для всех уровней образования, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе актуализированных профессиональных стандартов не менее чем 30 процентов педагогических работников на базе ведущих образовательных организаций высшего образования и научных организаций;

продолжение проведения капитальных ремонтов образовательных организаций;

обновление инфраструктуры общеобразовательных организаций в целом, кабинетов для организации воспитательной работы и дополнительного образования детей, создание школьных творческих и волонтерских центров, художественных мастерских, материально-техническое оснащение кабинетов для реализации образовательных программ основного общего и среднего общего образования по учебным предметам «Основы безопасности и защиты Родины», «Труд (Технология)»;

обновление внутришкольного пространства в целях создания комфортных условий для пребывания обучающихся.

## **9.2. Молодёжная политика**

Численность молодёжи в возрасте от 14-35 лет Старорусского муниципального района на 1 января 2025 года составила 8029 человек, это 21,4 % от общей численности населения района. (Приложение 2).

В настоящее время в Старорусском районе действуют 34 волонтерских формирований, количество добровольцев (волонтеров) более 5000 чел.; 38 объединений и клубов патриотической направленности; 6 трудовых бригад; 4 поисковых отряда; 8 клубов молодых семей; центр подготовки граждан к службе в Вооружённых силах РФ (МАОУ «СШ №5), Дом Юнармии (МАОУ «СШ №8), Ресурсный центр поддержки добровольчества «ПроДобро» (МАУДО «ЦДТ»), Добро.Центр (МАУ «СММЦ»).

Стратегическая цель - повышение гражданской активности молодёжи к конструктивному решению социальных проблем района, реализации приоритетных социально значимых проектов, поддержка и развитие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.

В 2024 году благодаря реализации программ комплексного развития молодёжной политики «Регион для молодых» регионального проекта «Развитие системы поддержки молодёжи» национального проекта «Образование» и пилотного проекта по стимулированию рождаемости в Старой Руссе отремонтирован МАУ «Старорусский многофункциональный молодёжный центр» - это самый большой Молодёжный центр в Новгородской области, где каждый желающий сможет найти место для творчества, общения, решения амбициозных задач, поиска единомышленников, реализации потенциала в культуре, искусстве, спорте, образовании и других сферах.

В 2025 году запланирован капитальный ремонт спортивного зала МАУ «Старорусский многофункциональный молодёжный центр» и благоустройство прилегающей территории.

Модернизация Молодёжного центра направлена на увеличение охвата молодёжи, задействованной в мероприятиях сферы МП.

Организационной основой молодёжной политики, проводимой Администрацией муниципального района должно стать:

- вовлечение молодёжи в полноценную жизнь общества;
- повышение качества жизни молодёжи;
- создание условий для реализации инновационного и творческого потенциала молодёжи в интересах района;
- эффективное использование ресурсов сферы молодёжной политики и объединение усилий организаций, учреждений и предприятий (независимо от их организационно-правовой основы) по социализации молодёжи.

Ключевыми направлениями молодёжной политики являются:

- комплексное патриотическое воспитание молодёжи;
- поддержка молодёжи, оказавшейся в трудной жизненной ситуации;
- содействие в организации отдыха, здорового образа жизни, содействие в организации труда и занятости молодёжи;
- содействие в работе с молодыми семьями;
- выявление, продвижение и поддержка активности молодёжи и её достижений в различных сферах деятельности;
- содействие в создании в районе позитивно направленного молодежного информационного пространства;

проработка вопросов финансового, кадрового и информационного обеспечения молодежной политики района.

### **9.3. Культура**

Стратегической целью сферы культуры является улучшение качества культурной среды, вовлечение населения в культурную жизнь и процессы творческой самореализации людей, независимо от места их проживания, формирование единого культурного пространства, скреплённого системой общих традиционных, культурных и духовно-нравственных ценностей, при этом ключевыми задачами будут являться:

#### **1. Сохранение культурного и исторического наследия:**

- создание условий по сохранению и эффективному использованию культурного наследия района, формирование общественного сознания в духе уважения к культурным и историческим ценностям;
- создание виртуальной высокотехнологической площадки по истории и перспективах развития города Старая Русса (инициатива);
- сохранение и развитие традиционных народных художественных промыслов и ремёсел, историко-природной среды их бытования;
- организация комплекса мер по поддержке мероприятий, обеспечивающих сохранение и развитие традиционной народной культуры и самодеятельного художественного творчества, возрождение художественных промыслов и ремесел.
- поддержка добровольческих движений, в том числе в сфере сохранения культурного наследия народов Российской Федерации;
- укрепление гражданского единства, общероссийской гражданской идентичности и российской самобытности, межнационального и межрегионального согласия на основе объединяющей роли традиционных ценностей;
- укрепление общероссийской гражданской идентичности и единства многонационального народа Российской Федерации, обеспечение межнационального мира и согласия, гармонизации межнациональных (межэтнических) отношений;
- сохранение, укрепление и продвижение традиционных семейных ценностей, обеспечение преемственности поколений, забота о достойной жизни старшего поколения, формирование представления о сбережении народа России как об основном стратегическом национальном проекте;
- защита от внешнего деструктивного информационно-психологического воздействия, пресечение деятельности, направленной на разрушение традиционных ценностей России, противодействие излишнему использованию иностранной лексики.

## 2. Развитие творческого потенциала района:

- создание условий для обеспечения жизнедеятельности отрасли, повышения престижа творческих профессий;
- поддержка мастеров народного творчества, юных дарований;
- стимулирование профессионального роста работников отрасли;
- совершенствование системы подготовки специалистов в учебных заведениях отрасли;
- расширение спектра услуг, предоставляемых учреждениями культуры, обновление форм их деятельности в соответствии с выявленными интересами и потребностями реальных и потенциальных посетителей;
- осуществление мер по поддержке профессиональных творческих коллективов, объединений и деятелей культуры, молодых дарований. Будет продолжена практика поддержки и стимулирования деятельности общественных организаций (творческих союзов) и других творческих организаций по созданию социально значимых проектов в сфере культуры на конкурсной основе;
- участие в дальнейшем совершенствовании системы непрерывного образовательного процесса подготовки и переподготовки профессиональных кадров в сфере культуры, повышение квалификации руководителей и специалистов;
- участие в приоритетном региональном проекте "Подготовка кадров", который направлен на повышение квалификации работников на базе Центров непрерывного образования и повышение квалификации творческих и управленческих кадров сферы культуры в количестве не менее 2,5 процента от числа основного персонала отрасли культуры, организацию обучения детей и молодёжи по образовательным программам культуры;
- участие в приоритетном региональном проекте "Талантливая молодёжь", который направлен на увеличение количества посещений культурно-массовых мероприятий молодёжью и количества участников творческих мероприятий регионального, всероссийского и международного уровней из числа молодёжи.

## 3. Создание условий для широкого доступа населения района к культурным ценностям, информации и знаниям:

- обеспечение гарантий доступности и равных возможностей получения услуг культуры и информации;
- создание условий для доступа населения района к лучшим образцам мирового искусства;
- создание качественно новой системы информационного обслуживания населения района;
- внедрение муниципальными учреждениями культуры новых форм и методов деятельности, направленных на обеспечение гарантий доступности культурных услуг и творческой деятельности для населения всех возрастных категорий, а также социально незащищённых слоёв населения.

- участие в приоритетном региональный проект "Цифровая культура", который направлен на формирование информационного пространства знаний и увеличение количества обращений к цифровым ресурсам культуры, создание виртуального концертного зала на территории муниципального района;

- участие в приоритетном региональном проекте "Национальное кино", который направлен на увеличение количества посещений киносеансов, создание комфортных условий для просмотра фильмов.

#### 4. Расширение межмуниципального, межрегионального и международного сотрудничества в сфере культуры:

- развитие культурного обмена на межмуниципальном, межрегиональном, общероссийском и международном уровнях;
- проведение фестивалей, конкурсов, смотров, дней культуры, способствующих формированию толерантности у населения;
- участие в приоритетном региональном проекте "Межкультурное взаимодействие", который позволит увеличить количество посетителей межрегиональных творческих проектов, организацию выступлений творческих коллективов, обменных гастролей, выставок мастеров художественного и декоративно-прикладного искусства в субъектах Российской Федерации;

- участие в приоритетном региональном проекте "Единый событийный календарь», который создаст условия для расширения масштабов международного и межрегионального сотрудничества, реализации культурных инициатив и авторских проектов.

#### 5. Модернизация материально-технической базы отрасли:

- внедрение в отрасль новых технологий и телекоммуникаций;
- строительство и реконструкция муниципальных объектов культуры, искусства в соответствии с современными нормативами

- участие в Национальном проекте «Культура» региональная составляющая федерального проекта «Обеспечение качественно нового уровня развития инфраструктуры культуры» («Культурная среда»)) направленного на создание (реконструирование) и капитальный ремонт объектов организаций культуры;

- участие в федеральном проекте «Культура малой Родины», направленном на улучшение материально-технической базы учреждений культуры

Продолжится деятельность по позиционированию Старорусского района как древнейшего центра православия, культуры и солеварения.

## 9.4. Физическая культура и спорт

Стратегической целью развития физической культуры и спорта является увеличение числа систематически занимающихся физической культурой и спортом жителей муниципального района.

Основными задачами развития - обеспечение условий для развития физической культуры, школьного спорта и массового спорта, организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий.

В сфере физической культуры и спорта следующий показатель:

- доля населения систематически занимающегося физической культурой и спортом 19 156 человек, что составляет 50,3 % от населения в возрасте от 3 до 79 лет. (Приложение 2)

Анализируя текущее состояние развития физической культуры и спорта в муниципальном районе, определён ряд проблем:

- низкий уровень обеспеченности квалифицированными кадрами отрасли физической культуры и спорта (57,6% от социального норматива);

- несоответствие материально-технической базы спортивных объектов современным требованиям для развития спорта высших достижений и занятий массовым спортом;

- относительно низкий уровень заработной платы работников отрасли физической культуры и спорта;

- недостаточное ресурсное обеспечение отрасли физической культуры и спорта.

Для решения вышеназванных проблем определены приоритетные направления деятельности:

- повышение уровня обеспеченности квалифицированными кадрами отрасли физической культуры и спорта;

- совершенствование материально-технической базы и повышение качества тренировочного процесса в учреждениях, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта;

- расширение и повышение качества услуг в области физической культуры и спорта;

- совершенствование инфраструктуры и ресурсного обеспечения с целью развития массового спорта и спорта высших достижений в муниципальном районе.

Организация работы по приоритетным направлениям предлагается на основе программно-целевого метода, позволяющего обеспечить комплексный подход к решению проблем и координировать деятельность комитета и других организаций, участвующих в реализации муниципальной программы, в том числе через участие в реализации региональной составляющей федерального проекта «Спорт - норма жизни» и региональных приоритетных проектов «Будь в спорте» и «Активное долголетие»:

1. Региональная составляющая федерального проекта "Спорт - норма жизни" направлена на развитие массового спорта, спортивной инфраструктуры и системы подготовки спортивного резерва.

В рамках проекта предусматривается:

обустройство в муниципальном образовании открытых спортивных площадок, что позволит привлечь к спортивно-оздоровительным мероприятиям по месту жительства дополнительно более 500 человек;

реализация календарного плана официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий на территории муниципального района;

реализация Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО), предусматривающего тестирование уровня физической подготовленности населения, и проведение ежегодно не менее 5 фестивалей;

совершенствование системы спортивной подготовки, в том числе подготовка и ежегодное участие членов спортивных сборных команд муниципального района в региональных спортивных соревнованиях;

2. Приоритетный региональный проект "Будь в спорте" направлен на формирование у населения области потребности в систематических занятиях физической культурой и спортом, пропаганду ценностей здорового образа жизни.

Проект предусматривает 4 блока активностей: 5 бесплатных фитнес-тренировок и массовых зарядок; 10 открытых уроков и мастер-классов по видам спорта; 4 дня "открытых дверей" в физкультурно-спортивных организациях; 10 крупных турниров, массовых соревнований, фестивалей по видам спорта.

3. Приоритетный региональный проект "Активное долголетие" будет способствовать привлечению населения старшего возраста к систематическим занятиям физической культурой, развитию социальной активности и повышению качества жизни данной категории населения.

В рамках проекта ежегодно будет проходить спартакиада пенсионеров, мастер-классы по различным видам физической активности, лекции и консультации о здоровом образе жизни и поддержании физической активности.

## **10. Развитие основных секторов экономики муниципального района**

### **10.1. Промышленное производство**

В 2024 году отгружено товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по крупным и средним предприятиям района на 5,0 млрд. рублей (67,7 % к 2023 г.) в действующих ценах. (Приложение 2).

Динамику промышленного производства в районе определяют предприятия обрабатывающих производств.

В значительной степени это обеспечивается работой градообразующего предприятия АО «123 Авиационный ремонтный завод», выполняющее техническое обслуживание и модернизацию авиационной техники военного и гражданского назначения. На предприятии продолжится реализация инвестиционных проектов, направленных на ввод новых и реконструкцию существующих объектов.

Также в промышленный потенциал района входят:

ООО «Старорусприбор» - предприятие специализируется и выпускает оборудование для оснащения котельных, промышленные и бытовые горелки, газовые клапаны и другое. В настоящее время на заводе реализуется инвестиционный проект,

рассмотренный на инвестсовете при Губернаторе Новгородской области, проводится модернизация и ремонт производственных площадей и офисных помещений.

АО «Элдис» является одним из лидеров в разработке современных информационных технологий. Среди них – онлайн-платформы, позволяющие в режиме реального времени отслеживать количество и качество поставляемых и потребляемых энергоресурсов, опираясь на данные достоверного учёта.

Обособленное подразделение ООО «Авесто» выполняет заказы по созданию печатных плат любой сложности.

ООО «Старорусские пекарни и кондитерские» - основной вид деятельности производство хлебобулочных, бараночных и кондитерских изделий.

ООО «Руссахлеб Плюс» - производство хлебобулочных и кондитерских изделий.

ООО «Старорусское молоко» - производство цельномолочной продукции (масло, спреды, сметана, сыры, творог).

ООО «ПК «Русь» - производство готовых и консервированных мясных продуктов, мясных субпродуктов, овощных консервов.

ООО «Дельта-Стикс» - переработка рыбы (филе рыбное мороженое, фарш рыбный).

Стратегической целью развития промышленного комплекса района является достижение экономических показателей и темпов их прироста, обеспечивающих в сочетании с другими секторами экономики района прогнозируемое и устойчивое социально-экономическое развитие муниципального образования, повышение качества жизни населения.

Основными задачами промышленности являются: продолжение работы по расширению рынков сбыта, освоению новых видов продукции, модернизации производства, своевременное получение и выполнение государственных и оборонных заказов, привлечение инвестиций во все секторы экономики.

Реализация стратегической цели предполагает развитие двух условных секторов промышленности района:

- традиционный сектор, включающий предприятия и организации промышленности, устойчиво функционирующие в настоящее время;

- предприятия и организации будущего сектора промышленности, планируемые к вводу в ближайшую перспективу.

Динамичный рост пищевой промышленности может быть логично дополнен развитием производств пищевой упаковки, продукция которых имеет хорошие перспективы сбыта, как в Старорусском районе, так и за его пределами.

Целевые показатели развития промышленности:

- сохранение и (или) увеличение объёмов производства продукции в промышленности – от 4 до 6 процентов ежегодно;

- увеличение средней заработной платы в промышленном секторе темпами не менее 5-8 процентов в год, обеспечивающими конкурентоспособность района на рынке труда.

Для достижения поставленных целей и выполнения условий территория муниципального района обладает выгодным географическим положением, достаточно развитой транспортной сетью и системой телекоммуникаций. На территории района имеются 8 инвестиционных площадок, предназначенных для производственной деятельности.

В связи с необходимостью воссоздания и развития промышленного потенциала района, на основе производственных площадей и сохранённой инженерной инфраструктуры бывшего завода «Старорусхиммаш» создан технопарк под управлением ООО УК НПО «Русская промышленность», которая заинтересована в привлечении резидентов и открытию новых производств.

## **10.2. Сельское хозяйство**

Стратегия социально-экономического развития Старорусского муниципального района до 2030 года направлена на создание условий для обеспечения стабильного повышения качества и уровня жизни сельского населения на основе преимуществ сельского образа жизни, что позволит сохранить социальный и экономический потенциал сельских территорий.

Развитие сельскохозяйственного производства является одним из локомотивов экономики Старорусского района, которое существенно может улучшить уровень проживания жителей на территории района.

Дальнейшее развитие сельскохозяйственного производства района планируется на основе муниципальных программ: [«Развитие сельского хозяйства в Старорусском муниципальном районе на 2021-2027 годы»](#), «Комплексное развитие сельских территорий Старорусского муниципального района до 2029 года» и государственных программ развития сельского хозяйства.

В этой связи эффективность реализации Программ определяется достигнутыми в результате реализации программных мероприятий показателями, свидетельствующими об улучшении условий жизни сельского населения.

В настоящее время часть молодёжи уезжает из сельской местности, в которой постоянно проживает. Следствием является снижение человеческого потенциала сельских территорий, а при привлечении рабочей силы вахтовым методом - рост социальной напряжённости.

В этой ситуации выходом является всесторонняя поддержка фермерства и альтернативных форм занятости и самозанятости населения, в том числе развитие ремёсел и сельского туризма, организация и снятие административных барьеров для сбыта продукции через рынки, облегчение доступа к природным, в том числе земельным, материальным, финансовым и информационным ресурсам.

В районе функционирует 9 сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм, 3 перерабатывающих сбытовых сельскохозяйственных потребительских кооператива, 55 крестьянских (фермерских) хозяйств (далее - КФХ), более 6,5 тыс. личных подсобных хозяйств.

Преобладающим направлением Стратегии в сельском хозяйстве должно быть производство молока, мяса, зерна, картофеля и овощей. (Приложение 2)

Проблемами, сдерживающими развитие сельского хозяйства на современном этапе, являются:

низкая рентабельность молочного скотоводства в связи с низкими закупочными ценами на молоко, мясо крупного рогатого скота, высокими ценами на корма и длительными технологическими циклами в данной подотрасли;

наличие свободных (неиспользуемых) земель сельскохозяйственного назначения (в настоящее время используется 36 процентов пашни);

невысокий уровень развития социальной инфраструктуры и инженерного обустройства в сельской местности (уровень обеспеченности сельского населения водой - 58,3 процента, газом - 18,8 процента).

Задачами приоритетного направления являются:

вовлечение в оборот до 200 гектаров земель сельскохозяйственного назначения ежегодно;

доведение уровня обеспечения населения района молоком и молокопродуктами собственного производства до 40,0 процентов к 2027 году и до 44,0 процентов к 2030 году;

развитие КФХ и сельскохозяйственной кооперации

модернизация и техническое перевооружение основных средств.

- создание и продвижение бренда экологически чистой продукции
- привлечение инвесторов в перерабатывающие предприятия и предприятия сельскохозяйственного производства;
- стимулирование производства продукции в личных подсобных хозяйствах
- повышение финансовой устойчивости сельского хозяйства за счёт мер по расширению доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей к кредитным ресурсам на льготных условиях;
- повышение уровня развития социальной инфраструктуры и инженерного обустройства сельских поселений;
- улучшение кадрового и информационно-консультационного обеспечения отрасли.

Для решения поставленных стратегических целей необходимо участвовать в федеральных, областных и муниципальных программах по сельскому хозяйству, принимать все меры по увеличению объёма производства и реализации сельскохозяйственной продукции, повысить уровень занятости сельского населения. Повышение уровня обеспеченности села приведёт к увеличению численности населения, росту его доходов, позволит нарастить в целом потребительский спрос.

Целесообразно стимулировать развитие в сельской местности семейных ферм, путём разработки и реализации соответствующей программы, а также создавать условия для повышения доходности крестьянских (фермерских) хозяйств, создающих дополнительные рабочие места в сельской местности.

Развитие сельскохозяйственной кооперации должно стать одним из резервов повышения уровня доходов сельских жителей, поскольку сельскохозяйственные кооперативы различных видов решают задачи повышения доли сельскохозяйственных товаропроизводителей в конечной цене реализации его продукции, обеспечения доступа своих членов к заёмным ресурсам, снабжения продукцией производственного назначения и обеспечения занятости посредством совместного использования основных фондов.

В целях комплексного решения вопросов развития сельских территорий необходимо как совершенствование нормативно-правового регулирования в сфере земельных отношений, так и реализация ряда организационных мероприятий, направленных на повышение эффективности использования земель в сельском хозяйстве. Район располагает большим земельным потенциалом для ведения сельского хозяйства.

В целях повышения эффективности планирования использования территорий сельских поселений и межселенных территорий, в том числе определения приоритетных направлений развития экономики соответствующих территорий, необходимы:

- проведение инвентаризации земель сельскохозяйственного назначения;
- разработка муниципальных программ развития территорий сельских поселений на долгосрочный период (до 2030 года), предусматривающих вовлечение земель сельскохозяйственного назначения в оборот;
- создание муниципальной информационной системы о землях сельскохозяйственного назначения, в которой предусматривается содержание актуальных сведений о границах таких земель, об их площади, о видах фактического и разрешённого использования, типах почв и видах угодий, качественных характеристиках земель сельскохозяйственного назначения, а также о наличии мелиоративных систем либо иных защитных сооружений.

С целью повышения эффективности работы необходимо проведение зонирования территории по профилирующим инвестиционным предложениям:

- Взвадское сельское поселение - рыбный промысел, переработка рыбы, места отдыха жителей района и гостей;
- Наговское сельское поселение - рыбный промысел, переработка рыбы, производство и переработка сельскохозяйственной продукции, места отдыха жителей района и гостей, рекреационная территория;
- Великосельское сельское поселение - производство и переработка сельскохозяйственной продукции;
- Ивановское сельское поселение - сельскохозяйственное производство, организация закупа и переработка грибов (дикорастущих ягод и лекарственных трав);

- Залучское сельское поселение - производство и переработка сельскохозяйственной продукции, лесозаготовка и переработка древесины, охотничьи угодья, организация закупа и переработка грибов (дикорастущих ягод и лекарственных трав), агротуризм;

- Медниковское сельское поселение - производство и переработка сельскохозяйственной продукции; организация закупа и переработка грибов (дикорастущих ягод и лекарственных трав);

- Новосельское сельское поселение - сельскохозяйственное производство, организация закупа и переработка грибов, дикорастущих ягод и лекарственных трав.

Основной стратегический потенциал района – земельные ресурсы.

При этом, учитывая, что земля является основным средством производства в сельском хозяйстве, в целях повышения эффективности её использования необходимо проведение работ по оценке качества земель с учётом их пригодности для использования в сельскохозяйственном производстве.

Развитие сельских территорий требует значительных финансовых ресурсов. В сельской местности основным источником инвестиций являются кредитные средства. Кредитные средства позволяют обеспечить сельских жителей объектами инженерной, энергетической и транспортной инфраструктуры, современной техникой и транспортными средствами, способствуют сокращению разрыва в уровне и качестве жизни сельских и городских жителей.

Основой устойчивого развития сельских территорий должно стать ускоренное развитие дорожной сети, транспортной инфраструктуры и современных средств связи, что позволит преодолеть пространственный разрыв между городом и селом.

Совершенствование кадрового обеспечения будет осуществляться по следующим направлениям:

обеспечение сбалансированности между спросом и предложением на рынке труда;

развитие кадрового потенциала в соответствии с новыми целями и задачами развития сельских территорий, с учётом модернизации различных отраслей;

совершенствование содержания и условий получения профессионального образования.

### **10.3. Туризм**

Основными принципами пространственного развития туристской отрасли, одной из важных составляющих экономики предложения, являются:

обеспечение растущего спроса на внутренний и въездной туризм достаточным объёмом туристской инфраструктуры;

реализация природного, культурно-исторического, оздоровительного и иного рекреационного потенциала территорий, в том числе в целях снижения дифференциации в уровне социально-экономического развития территорий за счёт перемещения туристами ресурсов из места заработка в места отдыха;

обеспечение транспортной доступности туристских объектов.

Основными задачами пространственного развития в сфере туризма являются:

развитие туристской инфраструктуры (увеличение номерного фонда, количества и ёмкости курортов, парков развлечений и иных точек притяжения туристов), прежде всего за счёт частного капитала, в том числе за счёт:

синхронизации программ всех уровней, в том числе в области культуры, охраны окружающей среды, развития сельских территорий, создания комфортной городской среды.

Развитие туризма имеет стратегическое значение для Старорусского муниципального района. Старорусская земля идеально сочетает культурно-историческое наследие, природное разнообразие, имеет большой потенциал для развития и процветания различных видов туризма. Концентрация этих ресурсов, позволяет развивать различные направления туризма. Приоритетными видами туризма на территории района являются: культурно-познавательный, событийный, паломнический, рекреационный.

На территории Старорусского муниципального района реализуется муниципальная программа «Развитие туризма и туристской деятельности в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027 годы», утверждённая постановлением Администрации муниципального района от 25.10.2021 № 1856.

Индустрия гостеприимства в Старорусском муниципальном районе представлена 18 коллективными средствами размещения, общий номерной фонд составляет 1904 койко-места.

Администрация района, выбрав основным вектором развития туризм, активно участвует в различных проектах и программах.

Важнейшим стартовым этапом развития в этом направлении стало участие района в ФЦП «Развитие туризма в Российской Федерации» с реализацией проекта «Создание туристско-рекреационного кластера «Старорусский» в 2015-2018 годах. Кластер связал между собой объекты туристского показа: памятники, храмы, музеи – и объекты туристской инфраструктуры. В рамках кластера реализовано 18 частных инвестиционных проектов, среди которых: строительство гостиницы «Визави», физкультурно-оздоровительного комплекса, торгово-развлекательного комплекса, мини-стадиона, создание интерактивного музея «Усадьба средневекового рушанина», панорамного кафе «Башня», спа-комплекса, медицинского центра, хостела, переоснащение и развитие существующего курорта «Старая Русса».

В 2017 году в Старой Руссе были проведены работы по реконструкции Соборной площади с благоустройством прилегающей территории и обустройством туристического пешеходного маршрута. Это позволило значительно преобразить исторический центр города, сделать его комфортным для местных жителей и для пребывания туристов, создавать новые экскурсионные маршруты, проводить событийные мероприятия.

В 2019 году в рамках национального проекта «Жилье и городская среда», по итогам Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды, проведены работы по реконструкции Водонапорной башни. В 2020 году на нижнем ярусе башни открылась сувенирная лавка, на среднем ярусе - выставочная галерея, на верхнем ярусе обустроена смотровая площадка.

Город Старая Русса участвует в проекте «Комплексное развитие территории и инфраструктуры малых исторических поселений», который финансируется новым банком развития БРИКС. Проектом запланировано реконструкция фасадов зданий в центре города, ремонт и строительство мостов, создание пешеходных маршрутов, создание пляжа на солёном ручье Войе, реконструкция набережной Красный берег.

В 2019 году город официально получил разрешение от Е.И.В. Великой Княгини Марии Владимировны согласие на официальное использование для Старой Руссы имени «Императорский город-курорт».

В 2019 году разработан этап маршрута в рамках национального проекта «Императорский маршрут». В маршрут вошли следующие объекты показа:

Усадьба средневекового рушанина - музей под открытым небом, где отображается быт того времени и секреты солеварения;

Спасо-Преображенский монастырь с картинной галереей, на который пожаловала 300 рублей Екатерина II;

Курорт Старая Русса;

д. Взвяд, оз. Ильмень - излюбленное место княжеской охоты и рыбалки.

В 2019 году в Реестр региональных, муниципальных, территориальных брендов Новгородской области включены бренды Старорусского района,

а именно:

«Соль рушанина» (графическое изображение), «Старая Русса - город курорт» в число территориальных брендов Новгородской области;

«Старая Русса» (графическое изображение), «Город Достоевского» в число муниципальных брендов Новгородской области.

В 2023 году в результате участия в реализации национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» в городе появились парковки для самокатов и велосипедов, скамейки, болларды, урны, кашпо, кнопки пультов вызова экстренной помощи, элементы подсветки городской среды, сцена и летняя эстрада.

В 2023 году в рамках национального проекта «Жилье и городская среда», в рамках всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды завершилось благоустройство общественной территории у Царицынского

источника (благоустройство выполнено с бережным отношением к сложившемуся ландшафту).

В 2024 году Старая Русса (в четвёртый раз) стала победителем конкурса с проектом по благоустройству набережной Красный берег. Строительные работы пройдут в 2025 году.

До конца 2028 года запланированы к реализации 4 крупных инвестиционных проекта:

Строительство нового здания (корпуса) на территории курорта «Старая Русса». Размер инвестиций составит 1200,0 млн. рублей.

Создание Wellness технопарка «Русса». Размер инвестиций составит 500,0 млн. рублей.

Строительство дорожного отеля «3А Старая Русса». Размер инвестиций составит 220 млн рублей.

Создание курортно-оздоровительного комплекса «Русич» с общим номерным фондом 380 номеров. Размер инвестиций составит 8370 млн. рублей.

#### **10.4.Развитие малого и среднего предпринимательства**

Развитие малого и среднего предпринимательства является одним из наиболее значимых направлений деятельности органов власти всех уровней в рамках решения вопросов социально-экономического развития территорий и смягчения социальных проблем.

На 01.01.2025 г. в целом по муниципальному району количество малых и микро-предприятий составило 199 единиц и 794 индивидуальных предпринимателей, всего в субъектах МСП занято свыше 4,0 тыс.человек .

Наибольшее число индивидуальных предпринимателей осуществляют свою деятельность в сфере торговли и общественного питания; выручка от реализации товаров (работ и услуг) в 2024 году (по оценке) составила 4,0 млрд. рублей.

Для поддержки малого и среднего предпринимательства разработана муниципальная подпрограмма «Развитие малого и среднего предпринимательства на территории Старорусского муниципального района на 2022-2027 годы» программы [Обеспечение экономического развития Старорусского района на 2022-2027 годы](#) и программа «Развитие малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027 годы», создан Координационный совет по развитию малого и среднего предпринимательства при Главе муниципального района.

Малый бизнес влияет не только на развитие экономики, но и помогает с решением важнейших социальных проблем. Для небольших городов и сельских населённых пунктов увеличение числа малых предприятий особенно актуально. Развитие малого предпринимательства решает проблему трудоустройства населения, способствует созданию новых рабочих мест, расширению спектра оказываемых услуг населению, а значит, и поступлению дополнительных доходов в бюджет в виде налогов. Поэтому

органы местного самоуправления заинтересованы в поддержке предпринимательства, в создании благоприятных условий для его развития.

Финансовая поддержка:

- организация и проведение выставок, ярмарок, фестивалей и иных мероприятий в целях стимулирования деловой активности хозяйствующих субъектов, представителей малого и среднего предпринимательства;
- возможность получения займов через фонд поддержки малого и среднего предпринимательства;
- возможность получения грантов через Фонд креативной экономики;
- возможность получения грантов начинающим фермерам;
- грантовая поддержка на развитие семейной фермы;
- возможность получения займов грантов на создание и развитие сельскохозяйственного потребительского кооператива;
- гранты начинающим субъектам малого предпринимательства на создание собственного дела;
- субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства (КСР, общепит) на компенсацию части затрат связанных с приобретением оборудования в целях создания и (или) развития и (или) модернизации производства товаров (работ, услуг);
- субсидия на возмещение части затрат за приобретение горюче-смазочных материалов юридическим лицам (за исключением государственных (муниципальных) учреждений) и индивидуальным предпринимателям для обеспечения жителей отдалённых и (или) труднодоступных населённых пунктов услугами торговли посредством мобильных торговых объектов, осуществляющих доставку и реализацию товаров;
- субсидия на организацию обеспечения твёрдым топливом (дровами) семей граждан, призванных на военную службу по мобилизации, граждан, заключивших контракт о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооружённые Силы Российской Федерации, военнослужащих Росгвардии, граждан, заключивших контракт о прохождении военной службы, сотрудников, находящихся в служебной командировке в зоне действия специальной военной операции, проживающих в жилых помещениях с печным отоплением.

Имущественная поддержка:

- поддержка в актуальном состоянии перечней муниципального имущества по городу Старая Русса и сельским поселениям, состоящих из помещений и земельных участков для ведения бизнеса;
- поддержка в актуальном состоянии информации о 34 инвестиционных площадках, имеющих на территории района (8 – для развития туризма и рекреации; 8 – для производственной деятельности; 18 – для сельскохозяйственного производства).

Информационная поддержка:

- развитие информационной и консультационной поддержки предпринимателей и повышения их финансовой грамотности;

- проведение обучающих семинаров для бизнеса;
- проведение тренингов на безвозмездной основе.

Перспективной стратегической задачей является создание бизнес-инкубатора на территории района, что благоприятно повлияет на развитие малого и среднего предпринимательства:

- а) развитие самозанятости населения:
  - организация консультирования населения по вопросам создания и развития предприятий МСБ;
  - улучшение условий ведения бизнеса;
- б) увеличение количества субъектов малого и среднего предпринимательства:
  - расширение деловых возможностей бизнеса;
  - создание благоприятных условий в определённых видах бизнеса, нуждающихся в появлении предприятий малого и среднего предпринимательства;
- в) создание благоприятных условий деятельности;
- г) увеличение доли производимых товаров и услуг; налоговых поступлений в бюджет.

### **10.5. Градостроительная деятельность**

В результате эффективной градостроительной политики муниципальный район должен стать территорией с благоприятными условиями жизнедеятельности человека, ограниченным негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду и обеспечена охрана и рациональное использование природных ресурсов в интересах настоящего и будущего поколений.

Значимым с точки зрения формирования комфортной городской среды является формирование природно-экологического каркаса города: в перечне первоочередных мероприятий реализации генерального плана должны быть предусмотрены мероприятия по восстановлению исторического характера озеленения, обустройства городских парков и мест отдыха и увеличение их площади, обустройство водных объектов.

С учётом того, что значительная территория города подвержена воздействию ряда природно-техногенных процессов (затоплению паводками, заболачиванию, подтоплению грунтовыми водами) необходима разработка комплекса защитных инженерно-технических мероприятий.

Основными целями градостроительной политики на территории муниципального района до 2030 года являются:

- снижение административных барьеров для бизнеса и населения в градостроительной области будет осуществляться за счёт:

совершенствования нормативной правовой базы и развития инструментов электронного правительства на территории области;

обеспечения устойчивого развития территории региона и создания благоприятного инвестиционного климата в сфере строительства на основе реализации документов территориального планирования Новгородской области и муниципальных образований;

формирования государственной информационной системы градостроительной деятельности Старорусского муниципального района;

актуализации документов территориального планирования и градостроительного зонирования городского и сельских поселений ;

совершенствования региональных и местных нормативов градостроительного проектирования;

решение вопросов нормативного и правового обеспечения в сфере землепользования и застройки.

Решение вышеуказанных задач, в том числе, будет обеспечивать проектная инициатива "Современный облик городов и поселений". Целью проектной инициативы является создание новых современных общественных пространств и развитие рынка благоустроенного жилья для комфортного проживания населения.

## **10.6. Строительство**

Стратегия развития строительного комплекса района определяется задачами активизации экономического и социального развития. Она предусматривает:

- комплексный подход к обеспечению качества городской среды: поддержание баланса развития жилой застройки и обеспеченности инфраструктурой, стимулирование развития многофункциональных городских территорий, повышение эффективности использования существующих застроенных территорий;

- создание в районе новых собственных мощностей строительства;

- развитие мощностей строительной базы, позволяющих эффективно решать задачу переселения из аварийного жилья и ремонта многоквартирных домов;

- содействие развитию малого и среднего бизнеса в сфере строительства, в том числе в целях обеспечения строительства малоэтажного жилья, коттеджей и домов доступной стоимости;

- выделение территорий, пригодных для индивидуального жилищного строительства;

- обеспечение целевого использования территорий для строительства;

- реализации целевых моделей, направленных на упрощение процедур получения разрешения на строительство и доступа к инженерной инфраструктуре.

- соблюдение экологических требований и ограничений при выполнении строительных работ.

На ближайшую перспективу на территории района планируется:

- обустройство пешеходных тротуаров на территории города (инициатива);

- строительство (с привлечением средств из областного бюджета) автомобильных дорог в массивах для жилищного строительства по ул. Минеральная, пер. Курортный, в том числе магистральной улицы Екатерининская протяжённостью 1.5 км, которая соединит ул. Минеральную и ул. Крестецкая;

- строительство модульных котельных по ул. Строителей (в районе домов №№ 5,7,9), пер. Пищевиков, в районе бывшего завода «Старорусхиммаш». В сфере жилищного и коммерческого строительства планируется:

- проектирование и строительство автомобильных дорог в массивах для индивидуального жилищного строительства;

- застройка усадебного типа в северо-восточной части района вдоль дороги Старая Русса-Взвяд;

- строительство индивидуальных жилых домов (массивы по ул. Минеральной, пер. Курортному, ул. Возрождения, ул. Маяковского, мкр. Городок (массив «Южный»), д. Дубовицы, д. Рошино);

- организация и обустройство пляжного комплекса в устье ручья Войе (инициатива);

- строительства санатория на площадке «Минеральная»;

- вынос из зоны жилой застройки межрайонного противотуберкулезного диспансера со стационаром (ул. Поперечная) и его размещение вблизи северной границы города в лесном массиве у водоёмов в зоне, примыкающей к автодороге Старая Русса-Взвяд.

### **10.7. Водопроводно-канализационное хозяйство**

Основными задачами развития инженерных инфраструктур и формирования комфортной городской среды является: разработка и реализация инвестиционных программ предприятий коммунального комплекса, а также разработка/корректировка и реализация таких долгосрочных целевых программ, как программа развития коммунальной инфраструктуры города и программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

сохранение муниципальных предприятий коммунального комплекса, выполняющих стратегическую государственную задачу по предоставлению коммунальных услуг в рамках действующего законодательства Российской Федерации (СанПина).

С целью уменьшения существующего загрязнения водных объектов и подземных вод, необходимо выполнить следующие работы по реконструкции и строительству систем водоотведения:

организация системы хозяйственно-бытовой системы водоотведения, включающей мероприятия по реконструкции отводящих, сборных коллекторов, насосных станций, очистных сооружений, выпусков;

организация системы сбора, отведения и очистки поверхностных вод, включая дождевые, талые, поливомоечные, дренажные, промышленные ливневые стоки, с организацией надёжных систем водоотведения, обеспечивающих защиту поверхностных и подземных вод, строительство современных очистных сооружений, с эффектом очистки поверхностных вод, позволяющих использовать их на технические цели и поливомоечные нужды.

С целью улучшения санитарной обстановки, уменьшения загрязнения водных объектов, необходимо выполнить следующие мероприятия по реконструкции и новому строительству систем водоотведения:

организация централизованной системы хозяйственно-бытовой канализации, включающей реконструкцию и строительство закрытых сборных и отводящих коллекторов, насосных станций и очистных сооружений хозяйственно-бытового стока. Все выпуски очищенных стоков должны быть расположены в строгом соответствии со СНиП 2.04.03-85 и другими нормативными документами.

Для устойчивого обеспечения населения г. Старая Русса питьевой водой и поддержание высокой работоспособности систем водоснабжения и водоотведения планируется:

- строительство станции водоподготовки подземных вод в д. Дубовицы, ул. Дружбы, 12а;
- реконструкция и строительство водопроводных сетей;
- реализация программы энергосбережения и оптимизация режима работы насосных станций и объектов питьевого водоснабжения;
- расширение распределительных сетей водоснабжения и водоотведения;
- перекладка водопроводных дюкеров через р. Полисть и р. Кольчища;
- замена электролизной установки на водозаборе д. Дубовицы;
- принятие мер по защите подземного водоносного горизонта от загрязнения и засоления;

- приобретение и ввод в эксплуатацию установок по обезжелезиванию воды;
- обеспечения резервных мощностей в предполагаемых местах застройки.

Для улучшения санитарного состояния территорий и снижения концентрации загрязняющих веществ от сбросов бытовых стоков в г. Старая Русса планируется провести следующие работы:

- реконструкция канализационных сетей и напорных коллекторов;
- реконструкция канализационно-насосной станции;
- ликвидация выпуска неочищенных стоков и строительство очистных сооружений по ул. Возрождения;
- реконструкция и строительство дополнительной иловой площадки и цеха обезвоживания на биологических очистных сооружениях;
- внедрение эффективной системы обеззараживания сточных вод на биологических очистных сооружениях;
- строительство напорного коллектора с установкой насосной станции от многоквартирного жилого дома № 24 по ул. Клубная до станции перекачки по ул. Железнодорожная;
- развитие водопроводно-канализационной инфраструктуры в сельской местности;
- строительство станции водоподготовки подземных вод в п. Новосельский Старорусского муниципального района;
- строительство станции водоподготовки подземных вод в д. Взвзд Старорусского муниципального района;
- строительство станции водоподготовки подземных вод в д. Нагово Старорусского муниципального района;
- строительство станции водоподготовки подземных вод в д. Сусолово Старорусского муниципального район.

### **10.8. Теплоснабжение**

Основные проблемы теплового хозяйства муниципального района, в связи с которым теплоснабжение находится на ненадлежащем уровне:

- моральный и физический износ оборудования и теплопроводов;
- сверхнормативные потери тепла;
- острый недостаток средств измерения и регулирования;
- в районе используются системы теплоснабжения, работающие с середины прошлого века, их износ в среднем превышает 50-80 процентов.

В районе необходимо:

- заменить устаревшее энергетическое оборудование, переложить изношенные тепловые сети, тем самым сократить потери тепла;

- при строительстве жилья необходимо применить теплосберегающие технологии и материалы;

- внедрять приборы учёта расхода теплоэнергии потребителями (счётчики) и регулирование подачи тепла.

Основные цели мероприятий – повышение надёжности теплоснабжения объектов, снижение стоимости тепловой энергии, экономия бюджетных средств, удешевление стоимости коммунальных услуг для населения.

В связи с этим необходимо осуществить:

- модернизацию газовых котельных и замену тепловых сетей;

- строительство модульных котельных по ул. Строителей (в районе домов №№ 5,7,9), пер. Пищевиков, в районе бывшего завода «Старорусхиммаш».

### **10.9. Транспорт и дорожное хозяйство**

По автодорогам Старорусского района, кроме основных перевозок, ведётся перевозка грузов крупнотоннажными транспортными средствами, зачастую с нагрузкой на ось, превышающей допустимую проектную нагрузку на автодороги. В связи с этим, актуальным становится вопрос проектирования и строительства объездной автодороги областного подчинения.

Для обеспечения безопасности движения по автомобильным дорогам планируется:

- транспортная связанность опорных населённых пунктов, в том числе с населёнными пунктами на прилегающих территориях, и удалённых населённых пунктов за счёт автомобильных дорог регионального и местного значения, в том числе за счёт развития и приведения их в нормативное состояние;

- ремонт и замена дорожных знаков и светофорных объектов;

- установка пешеходных удерживающих ограждений и «искусственных неровностей»;

- содержание в исправном состоянии мостов, ремонт искусственных сооружений.

Одним из важных критериев социально-экономического развития муниципального района является соединение населённых пунктов района автодорогами с твёрдым покрытием.

Строительство новых дорог будет осуществляться к местам нового строительства жилых и производственных комплексов (объектов), с учётом стратегии развития муниципального района и области.

Для обеспечения транспортной инфраструктурой земельных участков для индивидуального жилищного строительства, в том числе, предоставляемых бесплатно многодетным семьям, проведены мероприятия по разработке и государственной экспертизе проектной документации на строительство.

С учетом формирования общественно-деловой зоны реки Полисть (в районе физкультурно-оздоровительного комплекса и нового рынка), на излучине реки Полисть необходимо проектирование и строительство современного пешеходного моста.

Основное предназначение транспортной системы – обеспечивать наиболее удобные связи между местами проживания людей и местами осуществления их деятельности при соблюдении соответствующего уровня безопасности движения.

Транспортная система района, при наличии ряда проблем в её организации, в основном справляется с указанной задачей. Факторами, препятствующими полноценной эксплуатации транспортной системы района, являются:

1. Неудовлетворительное качество дорожного покрытия;
2. «Незамкнутость» автодорожной сети района, что не позволяет предоставлять разнвариантные связи между отдельными населёнными пунктами;
3. Ряд населённых пунктов района не имеют подъездов с твёрдым покрытием. Это деревни, расположенные в периферийных частях района и имеющие малую численность жителей. Количество этих деревень составляет 58 единиц – 19,7 % от общего числа деревень муниципального района;
4. В настоящее время региональные и местные автодороги района не соответствуют требованиям по организации безопасного движения современных легкового транспорта, обладающего высокими динамическими характеристиками и тяжёлых большегрузных автомобилей, обслуживающих предприятия района. На всём протяжении, дороги имеют две полосы движения и нуждаются в увеличении полос движения, изменении плана и профиля с целью обеспечения современных требований при организации дорожного движения;
5. На региональных и местных автодорогах на территории района не обеспечен требуемый уровень безопасности, особенно в части обеспечения транзитного движения по населённым пунктам (отсутствие благоустройства дорог, освещения в ночное время суток и т.п.);
6. Требуется ремонт и реконструкция автомобильных дорог, находящихся в собственности Старорусского муниципального района, в собственности поселений и улично-дорожной сети муниципального образования город Старая Русса.

Пассажирский транспорт во многом определяет социальный климат, влияет на общественное мнение об эффективности работы органов власти, оказывает существенное влияние на формирование баланса общественного времени, размещение производительных сил.

Для улучшения работы общественного транспорта планируется:

- создание правовых и организационных условий, способствующих стабилизации работы пассажирского транспорта общего пользования в условиях конкурентной среды на рынке пассажирских перевозок;
- упорядочение перевозок, повышение безопасности перевозок, исключение из этого вида деятельности нелегальных перевозчиков;
- обновление подвижного состава, в том числе приобретение автобусов работающих на компримированном газе;
- продолжение оптимизации действующей маршрутной сети.

## **11. Маркетинг территории**

Маркетинг территории - ориентация всей системы власти и менеджмента на потребности целевых групп потребителей товаров и услуг территории. Не один отдел администрации или специальное предприятие, а все отвечающие за судьбу территории должны ориентироваться на потребности клиентов и целевые группы, а также на создание лучших по сравнению с другими территориями конкурентных преимуществ, для пользы клиентов.

С целью того, чтобы привлечь инвесторов, туристов и новых жителей в муниципальный район необходимо сконструировать политику направленного воздействия на адресные группы по формированию у них определённого мнения (представление, имеющее эмоциональное оформление). Ключевым инструментом в достижении данной цели является брендинг территории, в первую очередь формирование и продвижение бренда город Старая Русса – город курорт, от которого напрямую зависит инвестиционная привлекательность территории, её конкурентоспособность. Предполагается, что будут разрабатываться и продвигаться и другие бренды.

Целевые аудитории интересуют:

- туристов - история, достопримечательности, транспорт, размещение, места общественного питания;
- СМИ - популярность, новости, люди, компании, события, чрезвычайные происшествия, успехи;
- инвесторов - власть, уровень политической стабильности, налоги, криминальная обстановка, рабочая сила, уровень жизни, инфраструктура;

переселенцев - жилье, работа, уровень жизни, образование, климат, экология, отношение местного населения;

население - работа, жилье, уровень жизни, климат, образование.

Основные задачи и формы маркетинга:

- увеличение количества информации о Старой Руссе и Старорусском районе в СМИ (публикации в газетах и журналах), репортажи на телевидении, а также в информационно-телекоммуникационной сети Интернет;

- проведение массовых мероприятий на территории города и района, в том числе международного, всероссийского и областного уровня;

- увеличение туристского потока на территории муниципального района;

- продвижение (популяризация) кластера «Старорусский» (5 районов) *(в н.в. округов)* (плакаты, буклеты, календари, путеводители и т.п. информации, написание статей про древнюю историю).

повышение многообразия и качества предоставляемых туристских услуг на территории муниципальных районов, входящих в кластерную стратегию (сотрудничество с соседними районами *(в н.в. округах)*);

развитие межрайонных связей с целью продвижения туристско-рекреационного потенциала Старорусского муниципального района за его пределами, а также создания межрайонных туристских продуктов, проходящих по территории соседних районов *(в н.в. округов)*;

разработка и реализация инвестиционных проектов по созданию туристско-рекреационных кластеров, предполагающих создание и (или) реконструкцию объектов туристской и обеспечивающей инфраструктуры.

## **12. Мониторинг и контроль реализации Стратегии 2030**

Порядок мониторинга и контроля за реализацией документов стратегического планирования Старорусского муниципального района и подготовкой документов, отражающих результаты мониторинга реализации документов стратегического планирования Старорусского муниципального района, утвержден постановлением Администрации муниципального района от 30 декабря 2015 года № 1930.

Мониторинг и контроль реализации Стратегии 2030 осуществляется на основе статистических данных и исполнения плана мероприятий по реализации стратегии, а также иной информации, предоставляемой структурными подразделениями администрации муниципального района в соответствии с их сферой ведения.

К документам, отражающим результаты мониторинга и контроля реализации Стратегии 2030, относятся:

итоги социально-экономического развития Старорусского муниципального района за отчётный год (до 1 февраля года следующего за отчётным);

ежегодный отчёт Главы Старорусского муниципального района о результатах деятельности Администрации Старорусского муниципального района (до 1 марта года следующего за отчётным);

информация о ходе выполнении плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Старорусского муниципального района до 2030 года (до 01 апреля года следующего за отчётным);

отчёт о ходе реализации и об оценке эффективности муниципальных программ Старорусского муниципального района (до 1 мая года следующего за отчётным).

### **12.1. Основные макроэкономические показатели, характеризующие социально-экономическое развитие Старорусского муниципального района**

Основные макроэкономические показатели, характеризующие социально-экономическое развитие Старорусского района, необходимые для мониторинга Стратегии - 2030:

1. Объем ВРП;
2. Объем ВРП на душу населения;
3. Объем промышленного производства (реализация);
4. Объем сельскохозяйственного производства;
5. Средний уровень заработной платы;
6. Объем инвестиций в основной капитал;
7. Среднегодовая численность населения;
8. Миграционное сальдо;
9. Уровень безработицы;
10. Доля собственных доходов в общем объеме поступлений консолидированного бюджета района.

Дополнительные показатели:

- анализ секторов экономики;
- объем и структура инвестиций;
- уровень заработной платы по видам экономической деятельности;

- доля трудоспособного населения в общей численности;
- показатели естественного движения населения;
- ввод жилья.

### **13. Информационная политика и инфраструктура**

Электронные средства массовой информации, информационные системы, социальные сети, доступ к которым осуществляется с использованием информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", стали частью повседневной жизни граждан, что повлекло за собой развитие информационного общества, информационной инфраструктуры, информационных и коммуникационных технологий (далее ИКТ).

ИКТ оказывают существенное влияние на развитие традиционных отраслей экономики, став частью современных управленческих систем во всех отраслях экономики, сферах муниципального управления, безопасности и обеспечения правопорядка.

Развитие информационного общества призвано способствовать обеспечению следующих интересов:

- а) развитие человеческого потенциала;
- б) обеспечение безопасности граждан;
- в) развитие свободного, устойчивого и безопасного взаимодействия граждан, организаций и органов местного самоуправления;
- г) повышение эффективности муниципального управления, развитие экономики и социальной сферы.

Для устойчивого функционирования и развития информационной и коммуникационной инфраструктуры необходимо:

- 1) формировать нормативную правовую базу в сфере информатизации и использования ИКТ;
- 2) модернизировать системы информационного и коммуникационного обеспечения органов местного самоуправления;
- 3) обеспечить общедоступность использования ИКТ в муниципальном районе;
- 4) обеспечить поэтапный переход органов местного самоуправления к использованию инфраструктуры электронного правительства, входящей в информационную инфраструктуру Российской Федерации;
- 5) обеспечить комплексную защиту информационной и коммуникационной инфраструктуры муниципального района;
- 6) проводить непрерывный мониторинг и анализ угроз, возникающих в связи с внедрением новых ИКТ, для своевременного реагирования на них.

Основными задачами применения ИКТ для развития социальной сферы, системы муниципального управления, предпринимательства, взаимодействия граждан и органов местного самоуправления являются:

1) содействие развитию технологий электронного взаимодействия граждан, организаций, органов местного самоуправления наряду с сохранением возможности взаимодействия граждан с указанными организациями и органами без применения информационных технологий;

2) своевременное распространение достоверных сведений о различных аспектах социально-экономического развития, имеющих в распоряжении органов местного самоуправления;

3) проведение информационной политики в сфере культуры, краеведения, молодежной политики, образования, патриотического воспитания, физической культуры и спорта;

4) содействие созданию благоприятного информационного пространства для развития туризма на территории муниципального образования;

5) содействие обеспечению доступности электронных форм коммерческих отношений для предприятий малого и среднего бизнеса;

6) содействие сокращению административной нагрузки на субъекты хозяйственной деятельности в следствии использования ИКТ при проведении проверок органами муниципального контроля;

7) содействие расширению возможностей получения гражданами государственных и муниципальных услуг в электронном виде.

8) цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

### Основные макроэкономические показатели, характеризующие социально-экономическое развитие Старорусского муниципального района

| №<br>п/п | Наименование показателя              | годы  |       |       |       |       |         |       |       |       |       |       |
|----------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
|          |                                      | 2015  | 2016  | 2019  | 2020  | 2024  | прогноз |       |       |       |       |       |
|          |                                      |       |       |       |       |       | 2025    | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |
| 1.       | Объем ВРП, в % к<br>предыдущему году | 100,8 | 106,0 | 101,2 | 105,1 | 108,6 | 109,3   | 107,9 | 106,2 | 103,4 | 103,8 | 104,0 |

[illegible]



|     |                                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 18. | Молоко, в % к<br>предыдущему году | 98,7  | 94    | 105,3 | 114,0 | 103,0 | 103,0 | 103,0 | 103,0 | 103,0 | 103,0 | 103,0 |
| 19. | Яйцо, в % к предыдущему<br>году   | 110,5 | 109,1 | 98,0  | 102,0 | 102,0 | 102,0 | 102,0 | 103,0 | 102,0 | 102,0 | 102,0 |
| 20. | Использование пашни, %            | 59,2  | 60,8  | 109,7 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Приложение 2  
к «Стратегии социально-  
экономического развития  
Старорусского муниципального  
района до 2030 года»

**Динамика основных экономических показателей, характеризующих социально-экономическое развитие Старорусского муниципального  
района**

|                                                                                  | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022                       | 2023    | 2024    |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------------|---------|---------|
| <b>Среднегодовая численность<br/>населения, человек</b>                          | 44496   | 43869   | 43108   | 42415   | 41788   | 41493   | 40940   | 38403<br>(с учетом<br>ВПН) | 37988   | 37508   |
| <b>Среднемесячная<br/>номинальная начисленная<br/>зарботная плата работников</b> | 28316,6 | 31191,6 | 33052,1 | 34691,0 | 34849,6 | 32795,6 | 40475,8 | 43997,7                    | 48583,0 | 57783,9 |

|                                                                                           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>(по крупным и средним организациям), рублей</b>                                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| в % к предыдущему году                                                                    | 108    | 110,2  | 105,7  | 105,0  | 100,5  | 103,0  | 112,5  | 108,5  | 110,3  | 110,7  |
| Численность безработных граждан, зарегистрированных в службе занятости населения, человек | 202    | 211    | 187    | 144    | 168    | 446    | 124    | 82     | 83     | 72     |
| в % к предыдущему году                                                                    | 98     | 104,4  | 88,6   | 77,0   | 116,7  | 2,6.р. | 28,0   | 66,1   | 101,2  | 86,7   |
| Уровень зарегистрированной безработицы, %                                                 | 1,1    | 1,1    | 1,0    | 0,8    | 0,9    | 2,1    | 0,7    | 0,4    | 0,4    | 0,4    |
| <b>Консолидированный бюджет муниципального района, млн.рублей</b>                         | 1069,7 | 1133,7 | 1472,0 | 1233,0 | 1178,0 | 1373,7 | 1406,5 | 1519,1 | 2196,4 | 2100,7 |
| <b>Доходы бюджета, млн.рублей</b>                                                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| в % к предыдущему году                                                                    | 90,5   | 106,0  | 129,8  | 83,8   | 95,5   | 116,6  | 102,4  | 108,0  | 144,6  | 95,6   |
| в т.ч. собственные доходы                                                                 | 331,7  | 367,4  | 427,9  | 421,0  | 458,8  | 467,4  | 523,0  | 586,9  | 631,4  | 772,3  |
| в % к предыдущему году                                                                    | 104,7  | 110,8  | 116,5  | 98,4   | 108,9  | 101,9  | 111,9  | 110,1  | 107,6  | 122,3  |
| <b>Расходы бюджета, млн.рублей</b>                                                        | 1116,3 | 1127,0 | 1513,0 | 1206,0 | 1257,5 | 1353,0 | 1442,9 | 1463,7 | 2206,1 | 2033,7 |
| в % к предыдущему году                                                                    | 92,7   | 101,0  | 134,3  | 79,7   | 104,3  | 107,6  | 106,6  | 101,4  | 150,7  | 92,2   |
| <b>Промышленность</b>                                                                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Отгружено продукции, работ и оказано услуг обрабатывающими предприятиями, млн.рублей.     | 6651,6 | 8440,4 | 8295,8 | 8191,3 | 6791,2 | 5928,6 | 6423,8 | 6700,7 | 7337,8 | 4969,7 |
| в % к предыдущему году                                                                    | 116,6  | 127,1  | 98,3   | 98,7   | 82,9   | 87,3   | 108,4  | 104,3  | 109,5  | 67,7   |
| Численность работников, занятых на промышленных предприятиях, человек                     | 3741   | 3571   | 3427   | 3440   | 3266   | 3088   | 2828   | 2680   | 2219   | 1984   |

|                                                                                                    |         |         |         |         |         |         |          |         |         |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
| в % к предыдущему году                                                                             | 95      | 95,5    | 96,0    | 100,4   | 94,9    | 94,5    | 91,5     | 94,8    | 82,8    | 89,4    |
| Среднемесячная заработная плата работников в обрабатывающем производстве, рублей                   | 37965,7 | 43797,6 | 45487,5 | 46501,6 | 44346,0 | 45315,0 | 54432,4  | 57743,0 | 64855,6 | 68642,2 |
| в % к предыдущему году                                                                             | 113     | 113,3   | 109,2   | 102,2   | 95,4    | 105,9   | 112,3    | 106,1   | 112,3   | 105,8   |
| <b>Потребительский рынок</b>                                                                       |         |         |         |         |         |         |          |         |         |         |
| Оборот розничной торговли, млн.рублей                                                              | 5390,0  | 5700,8  | 5727,8  | 5887,2  | 6130,7  | 6053,1  | 6472,3   | 7459    | 7995,4  | 8703,6  |
| в % к предыдущему году                                                                             | 106     | 105,8   | 100,5   | 102,8   | 104,1   | 98,7    | 106,9    | 115,2   | 107,1   | 108,9   |
| Оборот розничной торговли на душу населения, тыс.рублей                                            | 119,7   | 129,9   | 132,9   | 138,8   | 146,7   | 145,4   | 166,1    | 185,0   | 210,5   | 232,0   |
| Оборот общественного питания, млн.рублей                                                           | 338,0   | 338,9   | 336,4   | 336,5   | 348,5   | 317,5   | 359,2    | 397,7   | 421,6   | 454,9   |
| в % к предыдущему году                                                                             | 101,2   | 100,3   | 99,3    | 100,0   | 103,6   | 91,1    | 113,1    | 110,7   | 106,0   | 107,9   |
| Объем платных услуг, млн.рублей                                                                    | 653,0   | 837,0   | 1066,4  | 1332,0  | 904,3   | 773,5   | 1106,3   | 1443,8  | 1538,0  | 1725,9  |
| в % к предыдущему году                                                                             | 101,8   | 113,6   | 127,4   | 125,0   | 67,9    | 85,5    | 143,0    | 130,5   | 106,5   | 112,2   |
| Среднемесячная заработная плата работников в сфере торговли, общественного питания и услуг, рублей | 22324   | 25775   | 22823,3 | 26247,4 | 27487,8 | 30983,1 | 33815,14 | 38944,0 | 42296,2 | 49522,6 |
| в % к предыдущему году                                                                             | 108,4   | 115,5   | 88,5    | 115,0   | 113,4   | 112,7   | 109,1    | 115,2   | 105,7   | 1117,1  |
| <b>Инвестиции в основной капитал, млн.рублей</b>                                                   | 310,2   | 713,4   | 537,3   | 742,9   | 556,4   | 426,4   | 999,5    | 709,8   | 1225,5  | 1360,0  |
| в % к предыдущему году                                                                             | 73,3    | 2,3 р.  | 75,3    | 138,3   | 74,9    | 76,6    | 2,3 р.   | 71,0    | 172,7   | 111,0   |
| <b>Строительство</b>                                                                               |         |         |         |         |         |         |          |         |         |         |
| Ввод в действие жилых домов,                                                                       | 10,1    | 14,4    |         |         |         | 11,2    | 8,4      | 9,8     | 10,0    | 11,7    |

|                                                                                          |       |        |       |         |        |        |       |       |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------|---------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
| тыс.кв. метров                                                                           |       |        | 9,0   | 10,8    | 11,5   |        |       |       |        |        |
| в % к предыдущему году                                                                   | 81,8  | 142,6  | 62,5  | 120,0   | 106,5  | 92,2   | 76,1  | 116,5 | 101,5  | 117,0  |
| <b>Сельское хозяйство</b>                                                                |       |        |       |         |        |        |       |       |        |        |
| Объем производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, млн.рублей | 972,3 | 1204,2 | 931,9 | 1049,92 | 990,20 | 1242,9 | 927,3 | 995   | 1054,7 | 1060,0 |
| в % к предыдущему году                                                                   | 107,2 | 123,8  | 77,4  | 115,07  | 94,3   | 125,5  | 74,6  | 107,3 | 106,0  | 100,5  |
| Поголовье КРС в хозяйствах всех категорий, голов                                         | 5930  | 5519   | 4570  | 4244    | 4064   | 3943   | 3466  | 2764  | 2555   | 1653,0 |
| в % к предыдущему году                                                                   | 95,9  | 93,0   | 82,8  | 92,9    | 95,8   | 97,0   | 87,9  | 79,4  | 92,4   | 64,7   |
| в т.ч. коров, голов                                                                      | 3147  | 2926   | 2173  | 2153    | 2131   | 2114   | 1847  | 1394  | 1192   | 763    |
| в % к предыдущему году                                                                   | 99,7  | 93,0   | 74,3  | 99,1    | 99,0   | 99,2   | 87,4  | 75,5  | 85,5   | 64,0   |
| Надой молока на 1 корову, кг                                                             | 4156  | 3873   | 3134  | 3357    | 3973   | 3456   | 3327  | 2613  | 2319   | 2519   |
| в % к предыдущему году                                                                   | 120,6 | 93,0   | 81,0  | 107,1   | 118,3  | 87,0   | 96,1  | 78,5  | 88,7   | 108,6  |
| Производство зерна (в весе после доработки), тыс.тонн                                    | 3,3   | 6,2    | 0,6   | 0,5     | 3,8    | 6,7    | 7,6   | 3,8   | 5,5    | 3,9    |
| в % к предыдущему году                                                                   | 55,0  | 181,9  | 9,7   | 83,3    | 7,6 р. | 185,5  | 108,9 | 46,4  | 156,2  | 70,9   |
| Производство картофеля, тыс.тонн                                                         | 39,1  | 48,4   | 24,3  | 12,9    | 11,3   | 9,7    | 8,9   | 10,2  | 11,3   | 10,5   |
| в % к предыдущему году                                                                   | 113   | 123,8  | 50,2  | 53,1    | 87,6   | 86,3   | 91,4  | 100,7 | 110,9  | 93,0   |
| Производство овощей, тыс.тонн                                                            | 6,0   | 14,2   | 6,8   | 10,9    | 8,2    | 12,8   | 3,8   | 2,3   | 2,1    | 2,0    |
| в % к предыдущему году                                                                   | 142,9 | 2,3 р. | 47,9  | 160,3   | 75,2   | 157,1  | 29,6  | 57,7  | 91,7   | 95,2   |
| Скот и птица на убой (в живом весе), тыс.тонн                                            | 1,2   | 1,2    | 1,0   | 0,6     | 0,5    | 0,5    | 0,5   | 0,4   | 0,4    | 0,5    |
| в % к предыдущему году                                                                   | 100   | 98     | 90,6  | 60,0    | 83,3   | 100    | 100   | 70,1  | 100    | 119,8  |

[illegible]

[illegible]

|                                                                                    |         |         |         |         |         |       |       |       |        |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|--------|-----------------------------------|
| Количество молодежи, проживающей на территории муниципального района, человек      | 8382    | 8382    | 6548    | 6548    | 6548    | 6195  | 9227  | 9153  | 8146   | 8029                              |
| Количество молодежных объединений, действующих на территории муниципального района | 51      | 51      | 51      | 51      | 51      | 51    | 51    | 51    | 52     | 52                                |
| Сеть подведомственных учреждений молодёжной политики                               | -       | -       | -       | -       | -       | -     | -     | -     | -      | 1<br>(МКЦ ул.С.-Петербургская,22) |
| <b>Физическая культура и спорт</b>                                                 |         |         |         |         |         |       |       |       |        |                                   |
| Сеть учреждений, ед.                                                               | 132     | 148     | 149     | 160     | 161     | 163   | 177   | 188   | 189    | 192                               |
| в т.ч. ФОК                                                                         | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1     | 1     | 1     | 1      | 1                                 |
| спортивная школа                                                                   | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1     | 1     | 1     | 1      | 1                                 |
| спортивные залы                                                                    | 25      | 25      | 25      | 25      | 25      | 25    | 25    | 26    | 26     | 26                                |
| плоскостные сооружения                                                             | 78      | 89      | 90      | 99      | 100     | 84    | 93    | 84    | 84     | 87                                |
| Численность занимающихся физической культурой и спортом, человек                   | 12671   | 13570   | 14996   | 15219   | 16522   | 17512 | 18323 | 19156 | 19 002 | 19634                             |
| Доля населения (в %) систематически занимающегося спортом населения                | 28,48   | 30,5    | 37,25   | 38,4    | 42,14   | 44,5  | 48,5  | 50,3  | 53     | 54                                |
| Среднемесячная заработная плата, рублей                                            | 17276,0 | 17078,0 | 18455,0 | 20839,0 | 21264,0 | 21133 | 23910 | 27366 | 29263  | 29610,05                          |

|                        |       |      |       |       |       |      |       |       |       |       |
|------------------------|-------|------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
| в % к предыдущему году | 103,9 | 98,7 | 108,1 | 112,9 | 102,0 | 99,4 | 113,1 | 114,4 | 106,9 | 101,2 |
|------------------------|-------|------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|

Приложение 3  
к «Стратегии социально-  
экономического развития  
Старорусского муниципального  
района до 2030 года»

**Численность населения по годам и возрастным группам**

|                                                                                                                         | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022                    | 2023  | 2024  | Примечание                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Численность населения на 01.01., человек                                                                                | 44722 | 44270 | 43469 | 42747 | 42083 | 41493 | 40940 | 38403<br>(с учетом ВПН) | 37988 | 37508 | Численность населения с 2015 года к началу 2024 года сократилась на 7014 человека или на 16,1 %.<br>Сокращение численности наблюдается во всех возрастных группах<br><br>(-2053 человека к 2015 г.)<br><br>(-3740 человек к 2015 г.)<br><br>(-1421 человек к 2015 г.)<br><br>(-2112 человека к 2015 г.) |
| из общей численности — в возрасте: (на начало года, статистика поступает в сентябре месяце года следующего за отчетным) |       |       |       |       |       |       |       |                         |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| моложе трудоспособного                                                                                                  | 7126  | 7289  | 7275  | 7187  | 7111  | 6958  | 6864  | 6688                    | 5306  | 5073  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| трудоспособном                                                                                                          | 24010 | 23234 | 22406 | 21608 | 20872 | 20940 | 20353 | 20635                   | 19953 | 20270 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| старше трудоспособного                                                                                                  | 13586 | 13747 | 13788 | 13952 | 14100 | 13595 | 13723 | 12975                   | 12729 | 12165 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 0 - 14                                                                                                                  | 6788  | 6912  | 6892  | 6787  | 6667  | 6582  | 6444  | 6213                    | 4854  | 4676  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0 - 17                                 | 7916  | 7958  | 7985  | 7964  | 7902  | 7798  | 7718  | 7539  | 6123  | 5936  | (-1980 человека к 2015 г.)                                                                                                                                                                |
| 16 - 29                                | 7035  | 6565  | 6074  | 5513  | 5104  | 4771  | 4620  | 4686  | 4656  | 4855  | (-2180 человек к 2015 г.)                                                                                                                                                                 |
| 15 - 49                                | 18624 | 18167 | 17584 | 17068 | 16693 | 16259 | 16023 | 15910 | 15235 | 15040 | (- 3584 человека к 2015 г.)                                                                                                                                                               |
| <b>Миграционное движение населения</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                           |
| Прибыло                                | 1514  | 1304  | 1595  | 1704  | 1757  | 1872  | 1648  | 1619  | 1302  | 817   | В 2024 году на территорию района прибыло 817 человек, выбыло - 1160 человек. Миграционное сальдо (- 343) человека. В период 2020-2022 годов наблюдалось положительное миграционное сальдо |
| Выбыло                                 | 1579  | 1642  | 1837  | 1908  | 1896  | 1871  | 1498  | 1494  | 1302  | 1160  |                                                                                                                                                                                           |
| Миграционное сальдо                    | -65   | -338  | -242  | -204  | -139  | 1     | 150   | 125   | 0     | -343  |                                                                                                                                                                                           |
| <b>Естественное движение населения</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | В 2024 году родилось 222 ребенка, (-5) к 2023 году. Смертность превысила рождаемость в 3,4 раза. Естественная убыль населения в 2024 году составила (-525) человек.                       |
| Родилось                               | 496   | 454   | 361   | 330   | 313   | 294   | 275   | 227   | 227   | 222   |                                                                                                                                                                                           |
| Умерло                                 | 897   | 908   | 843   | 791   | 770   | 849   | 1058  | 776   | 698   | 747   |                                                                                                                                                                                           |
| Естественная убыль                     | -401  | -454  | -482  | -461  | -457  | -555  | -783  | -549  | -471  | -525  |                                                                                                                                                                                           |

**ПЕРЕЧЕНЬ  
ПРОГРАММ СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ СТРАТЕГИЕЙ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ДО 2030 ГОДА**

| №п/п | Наименование программы                                                                                                                                                                                                                                                            | № и дата принятия документа, утвердившего программу                                      |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Развитие образования и молодежной политики в Старорусском муниципальном районе на 2022-2027 годы                                                                                                                                                                                  | <u>постановление Администрации муниципального района № 1806 от 18.10.2021. Изменения</u> |
| 2    | <u>Развитие культуры Старорусского муниципального района на 2022-2027 годы</u>                                                                                                                                                                                                    | <u>постановление Администрации муниципального района № 1855 от 25.10.2021. Изменения</u> |
| 3    | <u>Развитие физической культуры и спорта в Старорусском районе на 2022-2027 годы</u>                                                                                                                                                                                              | <u>постановление Администрации муниципального района № 1889 от 27.10.2021. Изменения</u> |
| 4    | Совершенствование и содержание дорожного хозяйства Старорусского муниципального района на 2022-2027 годы                                                                                                                                                                          | <u>постановление Администрации муниципального района № 1786 от 15.10.21. Изменения</u>   |
| 5    | Улучшение жилищных условий граждан и повышение качества жилищно - коммунальных услуг в Старорусском муниципальном районе на 2022-2027 годы                                                                                                                                        | <u>постановление Администрации муниципального района № 1834 от 21.10.2021. Изменения</u> |
| 6    | <u>Защита населения и территории Старорусского муниципального района от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, осуществление мероприятий гражданской обороны, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2022-2027 годы</u> | <u>постановление Администрации муниципального района № 1961 от 09.11.2021. Изменения</u> |
| 7    | <u>Развитие сельского хозяйства в Старорусском муниципальном районе на 2021-2027 годы</u>                                                                                                                                                                                         | <u>постановление Администрации муниципального района № 1135 от 30.06.2020. Изменения</u> |
| 8    | <u>Укрепление общественного здоровья среди населения Старорусского муниципального района на 2021 -</u>                                                                                                                                                                            | <u>постановление Администрации муниципального района № 1574 от 07.09.2021. Изменения</u> |

|    |                                                                                                                                                                 |                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <u>2027 годы</u>                                                                                                                                                |                                                                                           |
| 9  | Развитие системы муниципальной службы и деятельности органов местного самоуправления Старорусского муниципального района и их должностных лиц на 2022-2027 годы | <u>постановление Администрации муниципального района № 1764 от 11.10.21. Изменения</u>    |
| 10 | Управление муниципальными финансами Старорусского муниципального района на 2022-2027 годы                                                                       | <u>постановление Администрации муниципального района № 1763 от 11.10. 2021. Изменения</u> |
| 11 | Совершенствование системы управления и распоряжения земельно-имущественным комплексом Старорусского муниципального района на 2022-2027 годы                     | <u>постановление Администрации муниципального района № 1851 от 22.10.2021. Изменения</u>  |
| 12 | Развитие цифровой экономики в Старорусском муниципальном районе на 2022-2027 годы                                                                               | <u>постановление Администрации муниципального района № 1918 от 29.10.2021. Изменения</u>  |
| 13 | <u>Обеспечение экономического развития Старорусского района на 2022-2027 годы</u>                                                                               | <u>постановление Администрации муниципального района № 1926 от 29.10.2021. Изменения</u>  |
| 14 | Градостроительство и территориальное планирование Старорусского муниципального района на 2022-2027 годы                                                         | <u>постановление Администрации муниципального района № 1919 от 29.10.2021. Изменения</u>  |
| 15 | Профилактика правонарушений, терроризма и экстремизма на территории Старорусского муниципального района на 2018-2027 годы                                       | <u>постановление Администрации муниципального района № 2847 от 29.12.2017. Изменения</u>  |
| 16 | Комплексное развитие сельских территорий Старорусского района до 2029 года                                                                                      | <u>постановление Администрации муниципального района № 63 от 21.01.2020. Изменения</u>    |
| 17 | Поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций Старорусского района на 2024-2027 годы                                                           | <u>постановление Администрации муниципального района № 2373 от 20.10.2023. Изменения</u>  |
| 18 | Развитие молодежной политики в Старорусском муниципальном районе на 2024-2027 годы                                                                              | <u>постановление Администрации муниципального района № 2454 от 30.10.2023. Изменения</u>  |

**ПЕРЕЧЕНЬ  
ПРОГРАММ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД СТАРАЯ РУССА**

**СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ СТРАТЕГИЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ДО 2030 ГОДА**

| <b>№п/п</b> | <b>Наименование программы</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>№ и дата принятия документа, утвердившего программу</b>                                         |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1           | Вовлечение молодежи города Старая Русса в социальную практику на 2022-2027 годы                                                                                                                                                              | <u>постановление Администрации муниципального района № 2305 от 24.12.2021.</u><br><u>Изменения</u> |
| 2           | Формирование законопослушного поведения участников дорожного движения на 2020-2024 годы                                                                                                                                                      | <u>постановление Администрации муниципального района № 130 от 31.01.2020.</u><br><u>Изменения</u>  |
| 3           | <u>Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027</u>                                                                                                                                     | <u>постановление Администрации муниципального района № 1890 от 27.10.2021. Изменения</u>           |
| 4           | Улучшение жилищных условий граждан и повышение качества жилищно - коммунальных услуг в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027 годы                                                                                        | <u>постановление Администрации муниципального района № 802 от 07.04.2022. Изменения</u>            |
| 5           | Организация благоустройства территории и содержание объектов внешнего благоустройства на территории муниципального образования город Старая Русса на 2022-2027 годы                                                                          | <u>постановление Администрации муниципального района № 899 от 18.04.2022. Изменения</u>            |
| 6           | Совершенствование и содержание автомобильных дорог местного значения в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027 годы                                                                                                        | <u>постановление Администрации муниципального района № 1809 от 19.10.2021. Изменения</u>           |
| 7           | <u>Защита населения и территории муниципального образования город Старая Русса от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2022-2027 годы</u> | <u>постановление Администрации муниципального района № 1962 от 09.11.2021. Изменения</u>           |
| 8           | <u>Развитие малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027 годы</u>                                                                                                                       | <u>постановление Администрации муниципального района № 1911 от 29.10.2021. Изменения</u>           |
| 9           | Градостроительство и территориальное планирование                                                                                                                                                                                            | <u>постановление Администрации муниципального района № 1917 от 29.10. 2021. Изменения</u>          |

|    |                                                                                                                              |                                                                                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | муниципального образования город Старая Русса на 2022-2027 годы                                                              |                                                                                          |
| 10 | Совершенствование системы управления и распоряжения земельно-имущественным комплексом города Старая Русса на 2022-2027 годы  | <u>постановление Администрации муниципального района № 1857 от 25.10.2021. Изменения</u> |
| 11 | <u>Развитие туризма и туристской деятельности в муниципальном образовании город Старая Русса на 2022-2027 год</u>            | <u>постановление Администрации муниципального района № 1856 от 25.10.2021. Изменения</u> |
| 12 | Формирование современной городской среды на территории муниципального образования город Старая Русса на 2018-2027 годы       | <u>постановление Администрации муниципального района № 2760 от 22.12.2017. Изменения</u> |
| 13 | Создание и восстановление воинских захоронений на территории муниципального образования город Старая Русса на 2019-2027 годы | <u>постановление Администрации муниципального района № 1210 от 21.08.2019. Изменения</u> |

Российская Федерация  
Новгородская область

**ДУМА СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**  
**Р Е Ш Е Н И Е**

**О внесении изменений в решение Думы Старорусского муниципального района от 08.10.2020 № 588  
«О составе Думы Старорусского муниципального района»**

принято Думой Старорусского муниципального района 24.04.2025

В связи с досрочным прекращением полномочий депутата Совета депутатов Взвядского сельского поселения Ивашкина В.И.. (решение Совета депутатов Взвядского сельского поселения от 28.03.2025 № 191)

Дума Старорусского муниципального района

**РЕШИЛА:**

1.Внести в пункт 1 решения Думы Старорусского муниципального района от 08.10.2020 № 588 «О составе Думы Старорусского муниципального района», следующие изменения:

исключить из состава Думы Старорусского муниципального района Ивашкина Владимира Ивановича, депутата Совета депутатов Взвядского сельского поселения;

2.Опубликовать настоящее решение в периодическом печатном издании-муниципальной газете «Русса-Информ» Старорусского муниципального района и на официальном сайте Думы Старорусского муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» ([www.dumarussa.ru](http://www.dumarussa.ru)).

**Председателя Думы  
Старорусского муниципального района**

**В.В. Бучацкий**

24.04.2025  
№ 52  
г. Старая Русса

---

**Российская Федерация  
Новгородская область  
ДУМА СТАРОРУССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

## **Р Е Ш Е Н И Е**

**О внесении изменения в Положение о комитете культуры, физической культуры и спорта Администрации  
Старорусского муниципального района**

принято Думой Старорусского муниципального района 24.04.2025

Дума Старорусского муниципального района **РЕШИЛА:**

1.Внести изменение в Положение о комитете культуры, физической культуры и спорта Администрации Старорусского муниципального района, утвержденное решением Думы Старорусского муниципального района от

21.02.2023 № 18 (далее Положение), изложив пункт 2.21. раздела 2 Положения в редакции:

«2.21. Организация обеспечения твердым топливом (дровами) граждан, призванных на военную службу, граждан, заключивших контракт о добровольном содействии, сотрудников, находящихся в служебной командировке, сотрудников, выполняющих возложенные на них задачи, граждан, заключивших контракт о прохождении военной службы, военно-служащих Росгвардии и членов их семей (далее заявители), проживающих в жилых помещениях с печным отоплением на территории Старорусского муниципального округа (в части приёма заявлений и документов от заявителей (их хранение), и уведомление заявителей о принятом решении)».

2. Опубликовать настоящее решение в периодическом печатном издании - муниципальной газете «Русса-Информ» Старорусского муниципального района, на официальном сайте Думы Старорусского муниципального района в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» ([www.dumarussa.ru](http://www.dumarussa.ru)).

**Председатель Думы Старорусского  
муниципального района**

**В.В. Бучацкий**

**Глава Старорусского муниципального района**

**Е.Л. Комарова**

24.04.2025

№ 54

г. Старая Русса



**Периодическое печатное  
издание-муниципальная газета  
«Русса-Информ» Старорусского  
муниципального района**

**Адрес редакции-издателя: 175200  
г. Старая Русса Новгородской области,  
Советская набережная, 1  
E-mail: [pochta@admrussa.ru](mailto:pochta@admrussa.ru)  
Главный редактор: Бобрукевич Л.Н.  
Телефон: 2-23-32  
Факс: 5-13-42**

**Номер газеты подписан к печати  
21.04.2025  
в 16.30 часов  
Тираж 10 экземпляров  
Материалы публикуются  
бесплатно**